



АВИАЦИЯ РОССИИ

проблемы и перспективы развития

ВИРТУАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА



Уважаемые читатели, в экспозиции представлены полнотекстовые электронные издания ЭБС «Лань» и Научной электронной библиотеки Elibrary, доступ к которым осуществляет наш университет. Для работы необходима предварительная регистрация с IP-адресов УлГТУ.



Столяров, Н. А. Авиация глазами исполнителя : монография / Н. А. Столяров. - Москва : МАИ, 2023. - 159 с.

Эта книга - «повесть о жизни» Н.А. Столярова, - крупного учёного, посвятившего всю свою жизнь развитию отечественной авиации. Руководитель подразделения Министерства гражданской авиации, отмеченный многими правительственными наградами, основатель нового перспективного научного направления в гражданской авиации - авиационной эргономики, Н.А. Столяров внес большой вклад в создание и внедрение нового поколения воздушных судов. Для широкого круга читателей.

[Читать](#)

Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации
имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»

ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

IV НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Сборник статей

Санкт-Петербург
2022

Гражданская авиация: история и современность :
материалы конференции. - Санкт-Петербург : СПбГУ
ГА им. А.А. Новикова, 2022. - 153 с.

В сборник включены материалы Научно-практической конференции «Гражданская авиация: история и современность». Материалы конференции охватывают широкий спектр проблем, связанных с вопросами зарождения, развития гражданской авиации и современном состоянии.

[Читать](#)

Лонин А. В., Лони́на С. Л.

**История авиационной
техники**

Лонин, А. В. История авиационной техники: учебное пособие / А. В. Лонин, С. Л. Лони́на. - Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. - 98 с.

Систематизируются знания об основных этапах развития воздухоплавания. Раскрыт вклад отечественных и зарубежных ученых в развитие мировой авиации. Для студентов бакалавриата по направлению подготовки 25.03.01 «Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей» всех форм обучения.

[Читать](#)

**Проблемы и перспективы
экономических отношений
предприятий авиационного
кластера: VI Всероссийская
научная конференция (26-
28 октября 2021 года, г.
Ульяновск)**

Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера: VI Всероссийская научная конференция (26-28 октября 2021 года, г. Ульяновск) : сборник научных трудов. - Ульяновск : УлГТУ, 2022. - 280 с.

В сборник включены материалы VI Всероссийской научной конференции "Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера". Рассматривается комплекс научно-теоретических и методических вопросов, связанных с деятельностью предприятий авиационного кластера в современных условиях: потенциалом и перспективами развития; государственным регулированием экономических процессов; применением информационных технологий; также раскрываются вопросы, связанные с управлением предприятиями, отраслями, комплексами, кластерами; экономической безопасностью; правовыми аспектами деятельности.

[Читая](#)

Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера: VII Всероссийская научная конференция (24–26 октября 2022 года, г. Ульяновск) : сборник научных трудов. - Ульяновск : УлГТУ, 2023.-281 с.

В сборник включены материалы VII Всероссийской научной конференции «Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера». Рассматривается комплекс научно- теоретических и методических вопросов, связанных с деятельностью предприятий авиационного кластера в современных условиях: потенциалом и перспективами развития; государственным регулированием экономических процессов; применением информационных технологий; также раскрываются вопросы, связанные с управлением предприятиями, отраслями, комплексами, кластерами; экономической безопасностью; правовыми аспектами деятельности. Статьи представлены в авторской редакции.

[Читать](#)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ
ПРЕДПРИЯТИЙ АВИАЦИОННОГО
КЛАСТЕРА**

VII Всероссийская научная конференция
(24–26 октября 2022 года, г. Ульяновск)

Сборник научных трудов

Ульяновск
УлГТУ
2023

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ
ПРЕДПРИЯТИЙ АВИАЦИОННОГО
КЛАСТЕРА**

VIII Всероссийская научная конференция
(24–26 октября 2023 года, г. Ульяновск)

Сборник научных трудов

Ульяновск
УлГТУ
2023

Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера: VIII Всероссийская научная конференция (г. Ульяновск, 24–26 октября 2023 года) : сборник научных трудов / ответственный за выпуск И. Г. Нуретдинов. - Ульяновск : УлГТУ, 2023. - 356 с.

В сборник включены материалы VIII Всероссийской научной конференции «Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера». Рассматривается комплекс научно-теоретических и методических вопросов, связанных с деятельностью предприятий авиационного кластера в современных условиях: потенциалом и перспективами развития; государственным регулированием экономических процессов; применением информационных технологий; также раскрываются вопросы, связанные с управлением предприятиями, отраслями, комплексами, кластерами; экономической безопасностью; правовыми аспектами деятельности. Статьи представлены в авторской редакции.

[Читать](#)

Кадеева З.К.

**Управление развитием
авиационно-
промышленного комплекса
Российской Федерации на
принципах кластерного
подхода**

Кадеева, З. К. Управление развитием авиационно-промышленного комплекса Российской Федерации на принципах кластерного подхода : монография / З. К. Кадеева. - Казань : КНИТУ, 2016. - 172 с.

Развитие авиапромышленного комплекса имеет приоритетный характер, обеспечивая решение стратегических задач в области военной и экономической безопасности, освоения новых территорий, применения передовых инженерных технологий и инновационных материалов. Одним из направлений модернизации системы управления авиапромышленным комплексом может стать создание авиационно-промышленного кластера Приволжского федерального округа (ПФО). Подготовлена на кафедре инновационного предпринимательства и финансового менеджмента.

[Читать](#)



Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования
«Санкт-Петербургский государственный
университет гражданской авиации
имени Главного маршала авиации
А.А. Новикова»

С. А. Бородулина, Л. П. Паристова, Т. А. Тихомирова,
И. В. Зайцева, Е. Г. Сычева

**ВОЗДУШНЫЙ ТРАНСПОРТ:
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, МОДЕРНИЗАЦИЯ,
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**

Санкт-Петербург

2023

Воздушный транспорт: производительность, модернизация, цифровая трансформация: монография / С. А. Бородулина, Л. П. Паристова, Т. А. Тихомирова [и др.]. - Санкт-Петербург : СПбГУ ГА им. А.А. Новикова, 2023. - 159 с.

В монографии приведены результаты научных исследований в сфере экономики и управления на воздушном транспорте. Отражены актуальные экономические проблемы предприятий транспортного комплекса страны, описаны факторы, оказывающие влияние на функционирование и развитие воздушного транспорта. Представлены вопросы методологии научных исследований в сфере производительности труда на воздушном транспорте, экономического анализа и оценки отраслевой и операционной эффективности, приведено описание подходов к оценке производительности труда на воздушном транспорте, описаны особенности оценки производительности труда в контексте влияния внешних и внутренних факторов, рассмотрена производительность труда как фактор роста отраслевой эффективности. Также представлены результаты исследований проблем функционирования воздушного транспорта в контексте современных трансформаций внешней среды, описаны задачи модернизации воздушного транспорта и цифровой трансформации управленческих и производственных процессов на воздушном транспорте, отражено авторское видение перспектив и способов развития предприятий воздушного транспорта. Монография предназначена для специалистов, занимающихся проблемами экономики и управления на воздушном транспорте, для аспирантов, магистрантов, обучающихся по экономическим направлениям, всех форм обучения.

[Читать](#)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКИЙ ИНСТИТУТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ Б. П. БУТАЕВА»

А. В. Азизова

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АВИАПРЕДПРИЯТИЯ**

МОНОГРАФИЯ

*Рекомендовано
редакционно-издательским советом института*

Ульяновск 2022

Азизова, А. В. Повышение эффективности
производственной деятельности авиапредприятия :
монография / А. В. Азизова. - Ульяновск : УИ ГА, 2022.
- 81 с.

Проведено исследование концепций повышения эффективности производственной деятельности авиапредприятия, предпосылок возникновения и сущности концепции «Индустрия 4.0». Исследованы современные бизнес-модели организации производственной деятельности авиапредприятия. Рассмотрены методические подходы к оценке эффективности производственной деятельности предприятия. Проведен анализ деятельности АО «Авиастар-СП» с помощью моделей и методов для оценки внутренней и внешней среды авиапредприятия, а также анализ основного процесса АО «АвиастарСП» на примере цеха механо-каркасного производства (участок реверсивного устройства). Также проанализированы бизнес-модели АО «Авиастар-СП». Разработаны стратегии повышения эффективности производственной деятельности авиапредприятия. Предназначена для обучающихся направлений подготовки 25.03.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов профилей подготовки 25.03.04_01 Авиатопливообеспечение воздушных перевозок, 25.03.04_02 Организация аэропортовой деятельности, 25.03.04_03 Организация и обеспечение воздушных перевозок; 25.03.03 Аэронавигация профиля 25.03.03_01 Летная эксплуатация гражданских воздушных судов; 27.03.02 Управление качеством профиля подготовки 27.03.02_01 Управление качеством в авиатранспортных системах; 20.03.01 Техносферная безопасность профиля подготовки 20.03.01_01 Безопасность технологических процессов и производств; для обучающихся по программе магистратуры направления 25.04.03 Аэронавигация профиля 25.04.03_02 Управление авиационной безопасностью; для обучающихся по программе аспирантуры направления подготовки 25.06.01 Аэронавигация и эксплуатация авиационной и ракетно-космической техники профиля Эксплуатация воздушного транспо

[Читать](#)



Хурсевич, С. Н. Авиация России и санкции : монография / С. Н. Хурсевич. - Москва : МАИ, 2022. - 406 с.

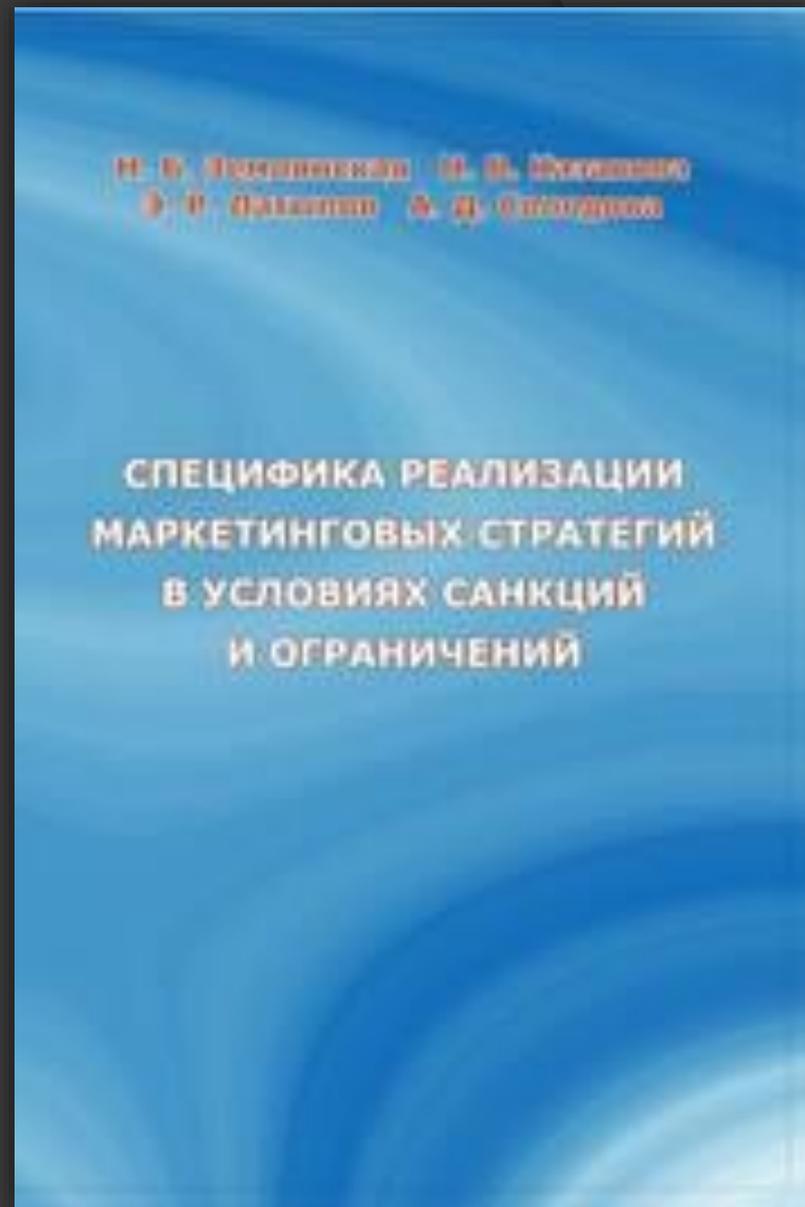
В монографии подробно анализируется советский, российский и международный опыт функционирования авиационных систем; показана равная пагубность как игнорирования этого опыта, так и его слепого копирования. Изложенные факты разрушают многочисленные квазирыночные, исторические и технологические мифы, господство которых во взглядах на пути развития национальной авиации блокирует ее развитие. Согласно проведенному анализу сегодня главное — не импортозамещение узлов и агрегатов летательных аппаратов, а в первую очередь импортозамещение стратегии развития национальной авиационной системы. Специалистам и всем интересующимся авиацией книга призвана помочь переосмыслить многие стереотипы, которые принято воспринимать как аксиомы.

[Читать](#)

Специфика реализации маркетинговых стратегий в условиях санкций и ограничений : монография / Н. Б. Землянская, Н. В. Казакова, Э. Р. Латыпов, А. Д. Солодова. - Москва : МАИ, 2024. - 162 с.

Монография посвящена разработке и реализации маркетинговых стратегий для повышения эффективности деятельности предприятий в условиях санкций и ограничений. Основное внимание в работе уделено разработке стратегических ориентиров для предприятий наукоемких отраслей промышленности, в том числе для авиационной отрасли, а также критериям выбора и адаптации маркетинговых стратегий к существующим рыночным условиям. Материалы данного издания рекомендованы студентам, обучающимся по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и 38.03.01 «Экономика», а также специалистам, изучающим направления развития маркетинга различных сфер деятельности в современных условиях.

[Читать](#)



Козел В. И., Курлаев Н. В.,
Сусанин В. С., Бобин К. Н.,
Маскаев Л. И.

**Организация процесса
послепродажного
обслуживания
авиастроительными
предприятиями для
эффективного
использования
авиационной техники**

Организация процесса послепродажного обслуживания авиастроительными предприятиями для эффективного использования авиационной техники : учебное пособие / В. И. Козел, Н. В. Курлаев, В. С. Сусанин [и др.]. - Новосибирск : НГТУ, 2019. - 64 с.

Представлены мероприятия по организации и путям развития процесса послепродажного обслуживания авиастроительными предприятиями для эффективного использования авиационной техники. Отражены вопросы материально-технического обеспечения модернизации и ремонта авиационной техники в период послепродажного обслуживания, обеспечения эксплуатационно-технической документацией, организации гарантийного и послегарантийного обслуживания, контроля качества, рекламационно-претензионной работы, разработки бюллетеней и технических указаний. Предназначено для подготовки студентов по образовательным программам направления 24.04.04 – Авиастроение (магистратура)

[Читать](#)

Ряковский, С. М. Управление человеческими ресурсами в авиационной промышленности : учебник / С. М. Ряковский, Н. В. Курлаев, С. А. Смирнов. - Новосибирск : НГТУ, 2017. - 559 с.

Учебник посвящен в основном вопросам работы с людьми как с ресурсом, а не как с частью и движущей силой производственной системы. Однако некоторое внимание уделено актуальнейшему на сегодня вопросу освоения подходов «бережливого производства», поскольку эти подходы тесно связаны с современными технологиями работы с персоналом. В учебнике рассматриваются концепции, теории и методы, дающие будущим (или уже действующим) руководителям производства, изучающим этот курс, основу для организации работы с персоналом как на уровне организации, так и на уровне подразделений. Все разделы и темы учебника снабжены практическими примерами из международной и российской практики, в частности, авиационной промышленности.

[Читать](#)

Ряковский С.М., Курлаев
Н.В., Смирнов С.А.

Управление человеческими ресурсами в авиационной промышленности

Модернизация аэропортов и развитие авиаперевозок – 2022

Модернизация аэропортов и развитие авиаперевозок – 2022 : материалы конференции / составители и перспективам развития мирового ; под редакцией П. А. Пегин. - Санкт-Петербург : СПбГУ ГА, 2022.-91 с.

Материалы конференции посвящены состоянию и перспективам развития мирового рынка пассажирских и грузовых авиаперевозок, в которых отражены перспективы развития бизнес-авиации в России, а также рассматриваются вопросы, касающиеся многопозиционных систем наблюдения, в том числе при освоении Арктической зоны Российской Федерации. Материалы научных докладов имеют научную ценность и могут быть использованы на производстве для решения практических вопросов, касающихся модернизации аэропортов, развития авиаперевозок и инженерно-технического обеспечения полетов.

[Читать](#)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА С.П. КОРОЛЕВА»
(САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)

Н.М. БОРГЕСТ

АВИАЦИОННЫЕ СИЛОВЫЕ УСТАНОВКИ

Рекомендовано редакционно-издательским советом федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» в качестве учебного пособия для обучающихся по основной образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 24.03.04 Авиастроение

САМАРА
Издательство Самарского университета
2020

Боргест, Н. М. Авиационные силовые установки : учебное пособие / Н. М. Боргест. - Самара : Самарский университет, 2020. - 128 с.

Пособие по дисциплине «Авиационные силовые установки» для русскоязычных студентов, обучающихся по направлению подготовки 24.03.04 Авиастроение, бакалавры, профиль «Самолетостроение» является частью Учебно-методического комплекса дисциплины (УМКД). Основной целью данной дисциплины является приобретение студентами знаний об авиационных силовых установках и формирование у них навыков подбора и оценки двигателя для самолета с учетом норм Авиационных правил. УМКД «Авиационные силовые установки» включает: рабочую программу, учебные пособия, методические указания к лабораторным работам и вопросы к зачету.

[Читать](#)

Чувашлова М. В.

**Кинестетический
контроллинг: концепция,
методология, система
индикаторов**

Чувашлова, М. В. Кинестетический контроллинг: концепция, методология, система индикаторов : монография / М. В. Чувашлова. - Ульяновск : УлГУ, 2020. -220 с.

В исследовательской работе изложены методологические аспекты формирования системы кинестетического контроллинга в авиастроительных компаниях с государственным участием, обоснована концепция формирования кинестетического контроллинга по факторам стоимости, разработана функционально-стоимостная компонента кинестетического контроллинга и система индикаторов селективных управленческих воздействий, проведена апробация методологического подхода к формированию системы кинестетического контроллинга в группе компаний «Объединенная авиастроительная корпорация». Книга предназначена для руководителей, менеджеров различных уровней, экономистов, занятых в системе управления крупными корпорациями с государственным участием, а также для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям «Экономика», «Менеджмент», «Экономическая безопасность».

[Читая](#)

Буланцева, Л. В. Современные подходы к управлению связями с общественностью для предприятий авиационной промышленности : учебное пособие / Л. В. Буланцева. – Москва: МАИ, 2021. - 86 с

В учебном пособии представлены основополагающие аспекты деятельности по связям с общественностью на современных высокотехнологичных предприятиях. Подробно рассмотрены основные понятийные категории, модели, стратегии, тактика, инструменты и технологии связей с общественностью, а также практические вопросы использования Интернет и информационно-коммуникационных технологий в PR деятельности, описаны особенности связей с общественностью в российских корпорациях и на предприятиях авиационной промышленности. Для студентов вузов, обучающихся по управленческим, экономическим и гуманитарным направлениям бакалавриата и магистратуры, а также всех, кто осуществляет коммуникации с общественными группами в своей профессиональной деятельности.

[Читать](#)



Корабейников Д.
Ренкавик В. А.

**Основы
обеспечения
надежности
авиационной
техники в
процессе
эксплуатации**

Корабейников, Д. Н. Основы обеспечения надежности авиационной техники в процессе эксплуатации : учебное пособие / Д. Н. Корабейников, В. А. Ренкавик. - Москва : РТУ МИРЭА, 2021. -108 с.

В пособии изложены основы обеспечения надежности авиационной техники в процессе ее эксплуатации в авиационных частях Воздушно – космических сил Вооруженных Сил Российской Федерации. Предназначено для студентов, обучающихся в Военном учебном центре при РТУ МИРЭА по военно – учетным специальностям 541100.

[Читать](#)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКИЙ ИНСТИТУТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ Б. П. БУТАЕВА»

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ**

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

Рекомендовано

редакционно-издательским советом института

Ульяновск 2022

Управление рисками на воздушном транспорте :
учебное пособие / составители О. Н. Назарова, А.
А. Шагарова. - Ульяновск : УИ ГА, 2022. - 149 с.

В учебном пособии рассмотрены основные концепции рисков применительно к воздушному транспорту. Проанализированы тенденции рисков в авиационной отрасли, методы оценки и управления рисками. Рассмотрены методы прогнозирования рисков, а также способы предупреждения и минимизации рисков на воздушном транспорте. Разработано в соответствии с основной профессиональной образовательной программой по направлению подготовки 25.03.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов. Рекомендовано обучающимся всех профилей данного направления.

[Читать](#)

Корабейников Д. Н.

**Авиационные станции
непосредственной
радиотехнической
разведки**

Корабейников, Д. Н. Авиационные станции непосредственной радиотехнической разведки : учебное пособие / Д. Н. Корабейников. - Москва : РТУ МИРЭА, 2020. - 118 с.

В пособии изложены вопросы по основам авиационной техники, стоящей на вооружении в авиационных частях Воздушно – космических сил Вооруженных Сил Российской Федерации. Предназначено для студентов, обучающихся в Военном учебном центре при РТУ МИРЭА по военно – учетным специальностям 141100 и 541100.

[Читать](#)

Флек, М. Б. Экономика и управление авиастроительным предприятием : учебное пособие / М. Б. Флек, Е. А. Угнич. -2-е изд., доп. и перераб. - Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2021. - 210 с.

Раскрывает экономический и организационный механизмы управления авиастроительным предприятием. Изложены особенности предприятия как первичного звена экономики. Представлены ключевые факторы внешней среды авиастроительного предприятия, особенности его внутренней среды. Описан механизм оценки экономической эффективности предприятия, система управления авиастроительным предприятием. Содержит материалы для различных видов аудиторной и внеаудиторной работы: лекций, практических занятий, самостоятельной работы. Предназначено для бакалавров технических вузов, обучающихся по направлению «Авиастроение». Представляет интерес для научных работников, преподавателей, менеджеров предприятий всех звеньев, а также всех, интересующихся вопросами экономики и управления предприятием

[Читать](#)





ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
(РОСАВИАЦИЯ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ А.А. НОВИКОВА»



*Международная молодёжная
научно-практическая конференция
«Состояние и основные тенденции развития
гражданской авиации»*

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

12-26 апреля 2023 года

Санкт-Петербург
2023

Состояние и основные тенденции развития гражданской авиации. Сборник материалов Международной молодежной научно-практической конференции. -СПб: СПбТУТА.- 2023. – 750 с.

В сборник включены материалы Международной молодежной научно-практической конференции «Состояние и основные тенденции развития гражданской авиации», проводимой ФГБОУ ВО СПбГУ ГА им. А.А. Новикова, в которых представлены результаты научно-исследовательских работ по следующим секциям.

[Читайте](#)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Сибирский государственный университет науки и технологий
имени академика М. Ф. Решетнёва

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Библиографический указатель

Красноярск 2020

Обеспечение надежности гражданской авиации :
библиографический указатель / составитель Т. Г. Житова
; под редакцией Л. Д. Вовка. - Красноярск : СибГУ им.
академика М. Ф. Решетнёва, 2020. - 180 с.

Воздушный транспорт – ускоритель экономического, социального и культурного развития народов всего мира. Осознание важности вопросов безопасности и эффективности авиации – главная движущая сила развития. Именно в авиационной отрасли в первую очередь внедряются наиболее современные технологии, которые требуют высокой квалификации персонала. Цель нашего издания – отразить материал, который послужит на благо обществу. Адресован преподавателям, научным работникам, аспирантам и студентам вузов.

[Читать](#)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ НОРМ
ВНУТРИГОСУДАРСТВЕННОГО
И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА
В ОБЛАСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Учебное пособие

Ульяновск
УлГТУ
2023

Особенности применения норм внутригосударственного и международного права в области регулирования деятельности гражданской авиации Российской Федерации : учебное пособие / Н. С. Бойко, И. Р. Альбиков, М. В. Тамьярова [и др.] ; отв. ред. Н. С. Бойко..-Ульяновск : УлГТУ, 2023. - 90 с.

Учебное пособие направлено на освоение основных понятий в области гражданской авиации и институтов воздушного права, а также усвоения основ правового регулирования использования воздушного пространства России, деятельности авиации, обеспечения безопасности полетов и авиационной безопасности, юридическую ответственность за правонарушения на воздушном транспорте. Пособие предназначено для студентов и курсантов по направлениям подготовки: 25.05.05 Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения, 23.03.01 Технология транспортных процессов, 05.07.02 Проектирование, конструкция и производство летательных аппаратов, 40.03.01 Юриспруденция, а также для всех, интересующихся вопросами воздушного права.

[Читать](#)

Зобов, П. В. Управление инновационными проектами : учебное пособие / П. В. Зобов .-Ульяновск : УИ ГА, 2022. - 89 с.

Содержит понятийный аппарат управления инновационными проектами, анализ инновационной активности предприятий в Российской Федерации, ключевые новшества в гражданской авиации, виды и последовательность проектных работ, экономику инноваций, рекомендуемую литературу. Разработано в соответствии с основными профессиональными образовательными программами по направлениям подготовки 25.05.05 Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения, 25.03.03 Аэронавигация, 25.03.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, 27.03.02 Управление качеством. Предназначено для обучающихся специализаций 25.05.05_01 Организация летной работы, 25.05.05_02 Организация воздушного движения, профилей подготовки 25.03.03_05 Организация и обеспечение бизнес-процессов на воздушном транспорте, 25.03.04_02 Организация аэропортовой деятельности, 25.03.04_03 Организация и обеспечение воздушных перевозок, 27.03.02_01 Управление качеством в авиатранспортных системах.

[Читать](#)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКИЙ ИНСТИТУТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ Б. П. БУТАЕВА»

П. В. Зобов

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Учебное пособие

Рекомендовано

редакционно-издательским советом института

Ульяновск 2022

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
ИРКУТСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ»
(МГТУ ГА)

СБОРНИК ТРУДОВ

Всероссийской научно-практической конференции,
посвященной 50-летию Иркутского филиала МГТУ ГА
«Актуальные проблемы и перспективы развития
гражданской авиации»

17–19 мая 2017 г.

Иркутск – 2017

Актуальные проблемы и перспективы развития гражданской авиации России .Сборник трудов Всероссийской научно-технической конференции, посвященной 50-летию Иркутского филиала МГТУ ГА.- Иркутск.- МГТУ ГА.-2017.-196 с.

В сборнике представлены материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 50-летию Иркутского филиала МГТУ ГА «Актуальные проблемы и перспективы развития гражданской авиации». Освещены вопросы, касающиеся проблем организации и управления воздушным движением, контроля качества и повышения надежности радиоэлектронного оборудования и авионики, проектирования и испытания узлов и механизмов летательных аппаратов, повышения надежности систем управления воздушными судами, управления авиапредприятиями и т.д. Сборник предназначен для специалистов, занимающихся проблемами разработки и эксплуатации авиационных систем, экономики воздушного транспорта, а также для широкого круга лиц, интересующихся современными проблемами гражданской авиации.

[Читать](#)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
АО «Ульяновский НИИТ»
Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»

**В.В. Марковцева
В.А. Марковцев
В.И. Филлимонов**

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
ПРОИЗВОДСТВА ГНУТЫХ ПРОФИЛЕЙ
ДЛЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Ульяновск
УлГТУ
2021

Марковцева, В. В.

Современные технологии производства гнутых профилей для авиационной промышленности / Марковцева В. В. - Ульяновск : Ульяновский государственный технический университет, 2021. - 225 с.

Книга предназначена для конструкторов авиационной техники и разработчиков технологий профилирования ленты с покрытием в гнутый профиль, а также аспирантов и студентов авиационного и машиностроительного профиля. Монография содержит результаты исследований, выполненных в рамках освоения технологии производства самолётов МС-21, ИЛ-112В, а также ряда изделий для создания инфраструктуры аэропортов.

[Читать](#)



Бойкова, Ю. М. Экономика отрасли (воздушный транспорт) : учебное пособие / Ю. М. Бойкова, С. А. Бородулина, И. В. Зайцева. - Санкт-Петербург : СПбГУ ГА им. А.А. Новикова, 2023. - 215 с.

Издается в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом и программой дисциплины «Экономика отрасли (воздушный транспорт)». Рассмотрены экономические основы авиатранспортной отрасли, функционирование предприятий воздушного транспорта. Направлено на формирование способностей к анализу социально значимых проблем и процессов, использованию методов экономической теории при решении социальных и профессиональных задач, а также на формирование компетенций при постановке и решении аналитических экономических задач, разработки и реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности воздушного транспорта. Предназначено для студентов высших учебных заведений всех форм обучения, аспирантов, преподавателей, а также специалистов, изучающих вопросы экономики воздушного транспорта.

[Читать](#)

Мирошниченко, П. В. Управление качеством авиационных проектов : учебное пособие / П. В. Мирошниченко. - Москва : МАИ, 2022. - 83 с.

В учебном пособии представлены основы современной методологии управления качеством в проектах создания изделий авиационной техники на всех стадиях жизненного цикла. В результате изучения пособия обучающийся будет способен как понимать подходы к управлению качеством проектов в частности, так и принимать участие в работе команд, занимающихся управлением проектами в целом, а также уметь применять существующие стандарты в этой области. Для студентов, изучающих дисциплину «Управление качеством авиационных проектов» по направлению 24.04.04 «Авиастроение».

[Читать](#)





Оценка пожаробезопасности полимерных материалов авиационного назначения: анализ состояния, методы испытаний, перспективы развития, методические особенности : учебное пособие / С. Л. Барботько, О. С. Вольный, О. А. Кириенко, Е. Н. Шуркова ; под общей редакцией Е. Н. Каблова .-М. : ВИАМ, 2018. - 428 с.

Впервые в отечественной практике приведены обобщенные и систематизированные данные о методах испытаний полимерных материалов авиационного назначения для определения характеристик пожарной опасности. Рассмотрены состояние дел с пожарной безопасностью авиационной техники, основы процесса горения полимерных материалов, история и перспективы развития авиационных требований по пожарной безопасности. Подробно описаны применяемые квалификационные методы оценки, перспективные для введения в нормативную квалификационную базу, исследовательские, а также натурные и масштабные методы испытаний. Проведено их сопоставление с применяемыми в других отраслях промышленности квалификационными методами. Рассмотрены методические особенности проведения испытаний и трактовки получаемых результатов. Учебное пособие предназначено для студентов и аспирантов, обучающихся по специальности «Материаловедение (машиностроение)», специализация «Материалы и технологии для авиационной техники» по курсу «Пожарная безопасность полимерных материалов авиационного назначения». Книга может быть полезна для широкого круга инженерных и научных работников, конструкторов НИИ, КБ и заводов, которые по роду своей деятельности участвуют в разработке или выборе материалов и элементов конструкций, проведении испытаний и проектировании изделий авиационного назначения.

[Читать](#)

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

АВИОНИКА



А. А. Кучерявый



E.LANBOOK.COM

Кучерявый, А. А. Авионика : учебное пособие для вузов / А. А. Кучерявый. - 6-е изд., испр. и доп. - Санкт-Петербург : Лань, 2024. - 460 с.

Авионика — это собирательное название для всех систем бортового радиоэлектронного оборудования летательных аппаратов. Учебное пособие предназначено для студентов, курсантов и аспирантов технических вузов, летных училищ и академий, изучающих системы авионики. Книга содержит систематизированный обзор современного состояния и перспектив развития как отдельных систем авионики, так и ее архитектуры в целом. Рассмотрены основные классы систем: навигационные, обзорные, связные, автоматического управления, отображения информации, технического обслуживания и др. Описываются выполняемые ими функции, принцип действия, внутреннее устройство, технические характеристики и особенности. Книга будет полезна специалистам авиационной промышленности и транспорта, занимающихся созданием, производством, обслуживанием и эксплуатацией как собственно систем авионики, так и летательных аппаратов в целом, включая их летную эксплуатацию.

[Читать](#)



Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2024. Т. 24, вып. 1. С. 106–112
Izvestiya of Saratov University. Sociology. Political Science. 2024. Vol. 24, Iss. 1, pp. 106–112
<https://vestnik.sgu.ru/> <https://doi.org/10.18500/1818-9601-2024-24-1-106-112>. EISSN: 2691-0110

Научная статья
UDC 321.01

Российский и западный подходы к изучению государственной политики в отрасли авиастроения: сравнительный анализ

Ю. В. Петрова

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Россия, 119991, г. Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д. 1

Институт научной информации по общественным наукам Российской академии наук, Россия, 117418, г. Москва, Нахимовский протекст, д. 51/52

Petrova Yulia Vladimirovna, аспирант кафедры истории и теории политики, младший научный сотрудник отдела политической науки, yuliaspetrova@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-8778-8010>

Аннотация. В статье представлен сравнительный анализ российского и западного (североамериканского и европейского) подходов к изучению государственной политики в отрасли авиастроения. Рассмотрены ключевые работы отечественных и зарубежных авторов, посвященные значению государственной политики в авиационной промышленности, определены контекст проведения исследований, а также их основные направления, описано актуальное состояние практики изучения государственной политики в отрасли авиастроения в России и западных странах. По итогам работы сделан вывод об исторически сложившихся различиях в подходах отечественных и зарубежных авторов к исследованию государственной политики в отрасли авиастроения. Так, если для западной исследовательской традиции характерно описание проблематики государственной политики в отрасли авиастроения к предметному полю экономической науки, то в отечественной практике преобладает перевод рассматриваемой проблематики от исторической науки к экономической (по направлению решения прикладных задач). Кроме того, для российских исследователей вопрос развития авиационной промышленности, как правило, лежит в политико-социальной плоскости (отрасль служит обеспечению связности территории страны, мобильности населения, расширению логистических возможностей грузоперевозок, освоению пространств Арктической зоны и др.). Больше внимания уделяется политико-управленческим, социальным и геополитическим факторам развития отрасли.

Ключевые слова: авиастроение, авиационная промышленность, государственная политика, отраслевая политика

Для цитирования: Петрова Ю. В. Российский и западный подходы к изучению государственной политики в отрасли авиастроения: сравнительный анализ // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2024. Т. 24, вып. 1. С. 106–112. <https://doi.org/10.18500/1818-9601-2024-24-1-106-112>. EISSN: 2691-0110

Статья опубликована на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (CC-BY 4.0).

Article

Russian and Western approaches to the study of state policy in the aircraft industry: Comparative analysis

Yu. V. Petrova

Lomonosov Moscow State University, GSP-1 Leninskiy Gory, Moscow 119991, Russia

Institute of Scientific Information for Social Sciences RAS, 51/52 Naхимovskiy Ave., Moscow 117418, Russia

yuliaspetrova@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-8778-8010>

Abstract. The article presents a comparative analysis of Russian and Western (North American and European) approaches to the study of public policy in the aircraft industry. The key works of Russian and foreign authors devoted to the analysis of state policy in the aviation industry are considered, the context of research is determined, as well as their main directions, the current state of the practice of studying state policy in the aviation industry in Russia and Western countries is described. Based on the results of the work, a conclusion is made about the historically established differences in the approaches of domestic and foreign authors to the study of state policy in the aviation industry. While the Western research tradition is characterized by the attribution of the problems of state policy in the aviation industry to the subject field of economics, then in Russian practice the transition of the considered problems from historical sciences to economics (in the direction of solving applied problems) is manifested. In addition, for Russian researchers, the issue of the development of the aviation industry lies in the political and social sphere (the industry aims to ensure the connectivity of the country's territory, the mobility of the population, the expansion of logistic opportunities for cargo transportation, the development of the Arctic zone, etc.). More attention is paid to the political and managerial, social and geopolitical factors of the development of the industry.

Keywords: aircraft industry, aviation industry, government policy, sectoral policy

© Петрова Ю. В., 2024

Петрова, Ю.В. Российский и западный подходы к изучению государственной политики в отрасли авиастроения: сравнительный анализ / Ю.В.Петрова // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. – 2024.- № 1.- С.106-112.

В статье представлен сравнительный анализ российского и западного (североамериканского и европейского) подходов к изучению государственной политики в отрасли авиастроения. Рассмотрены ключевые работы отечественных и зарубежных авторов, посвященные анализу государственной политики в авиационной промышленности, определен контекст проведения исследований, а также их основные направления, описано актуальное состояние практики изучения государственной политики в отрасли авиастроения в России и западных странах. По итогам работы сделан вывод об исторически сложившихся различиях в подходах отечественных и зарубежных авторов к исследованию государственной политики в отрасли авиастроения. Так, если для западной исследовательской традиции характерно отнесение проблематики государственной политики к предметному полю экономической науки, то в отечественной практике проявляется переход рассматриваемой проблематики от исторической науки к экономической (по направлению решения прикладных задач). Кроме того, для российских исследователей вопрос развития авиационной промышленности, как правило, лежит в политико-социальной плоскости (отрасль служит обеспечению связности территории страны, мобильности населения, расширению логистических возможностей грузоперевозок, освоению пространств Арктической зоны и др.). Больше внимания уделяется политико-управленческим, социальным и геополитическим факторам развития отрасли.

Тимофеева, Г.В. Проблемы и перспективы развития авиационной промышленности России /Г.В.Тимофеева // Актуальные вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности. Сборник научных статей IV Всероссийской научно-практической конференции. – Курск.-2020.- С.169-175.

В статье рассматривается влияние авиационной промышленности в сфере гражданского авиастроения на улучшение внешнеэкономических связей Российской Федерации. Проанализированы основные показатели авиационной промышленности Российской Федерации. Выявлены перспективные направления развития авиационной промышленности России.

[Читать](#)

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

Тимофеева Ганна Викторовна, магистрант
Юго-Западный государственный университет, г.Курск, Россия
atimofeeva036@gmail.com

В статье рассматривается влияние авиационной промышленности в сфере гражданского авиастроения на улучшение внешнеэкономических связей Российской Федерации. Проанализированы основные показатели авиационной промышленности Российской Федерации. Выявлены перспективные направления развития авиационной промышленности России.

Ключевые слова: экономика авиационной промышленности, валовая добавленная стоимость отрасли авиастроения, эффективность производства продукции авиационной промышленности.

Авиационная промышленность была одной из самых инновационных отраслей экономики СССР, что нашло отражение в развитии ракетно-космической промышленности, которые в настоящее время являются приоритетными в России. Сегодня авиационная промышленность - одна из базовых отраслей в России. Авиационная промышленность - это сложная организационная система, включающая ряд структурных групп предприятий и организаций. Она отличается высокой наукоемкостью и большими финансовыми вложениями. Основная задача этого сектора - создание, модернизация и поддержка эксплуатации авиационной техники.

Структура промышленных предприятий авиационной отрасли отражает взаимосвязь его внутренних звеньев, а основными факторами, влияющими на нее, являются профиль деятельности, характеристики (тип) самолета и процесс его создания. В настоящее время отечественная авиационная промышленность утратила лидирующие позиции в мире. Если провести параллель между современной ситуацией и советской эпохой, то можно увидеть существенное сокращение грузопотоков и пассажиропотока, что связано с изменением объективных и субъективных показателей [1].

1) Объективные индикаторы: уменьшение площади страны после распада СССР, рост цен на энергоносители, снижение покупательной способности, у авиакомпаний отсутствуют необходимые средства для обновления парка воздушных судов, нераз-



ВЕСТНИК ТАГАНРОГСКОГО ИНСТИТУТА УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

№ 2/2010

Вестник Таганрогского института управления и экономики

П.В. ПАВЛОВ

ПЕРСПЕКТИВЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

В статье рассмотрено сложившееся положение дел в авиационной отрасли промышленности России с учетом глобальных мировых тенденций, сделан анализ произошедших изменений в связи с созданием в России Объединенной авиастроительной корпорации (ОАО «ОАК»). Сделана попытка осуществления прогноза перспектив развития отрасли.

Анализированы промышленность, конкуренция на международных рынках, конкурентные преимущества, стратегия развития.

Современная социально-политическая и макроэкономическая обстановка в России неблагоприятна для осуществления активной деятельности в сфере реальных инвестиций. Основные аспекты сложившейся ситуации, с наибольшей силой сказывающиеся на инвестиционной активности и затрудняющие осуществление инвестиционных проектов, следующие:

- общая нестабильность и непредсказуемость развития событий во всех сферах экономической деятельности страны;
- специфика рынка финансовых ресурсов, характеризующаяся отрицательной реальностью стоимости денежного капитала;

несовершенство действующего законодательства, не позволяющее в полной мере учитывать описанное воздействие налоговых темпов инфляции;

- сохранение бюджетного финансирования, вызванного мировым финансовым кризисом.

Все эти проблемы напрямую относятся и к отечественной авиационной отрасли промышленности, в которой в настоящее время продолжается реструктуризация компаний путем их вхождения в открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАК) [1]. Ее действующая структура представлена на рис. 1 [2].



Рис. 1. Структура ОАО «ОАК»

Павлов, П.В. Перспективы и стратегические направления развития авиационной отрасли промышленности России / П.В.Павлов // Вестник Таганрогского института управления и экономики.- 2010.- №2.- С.6-9.

В статье рассмотрено сложившееся положение дел в авиационной отрасли промышленности России с учетом глобальных мировых тенденций, сделан анализ произошедших изменений в связи с созданием в России Объединенной авиастроительной корпорации (ОАО «ОАК»). Сделана попытка осуществления прогноза перспектив развития отечественного авиастроения и предложены стратегические направления его развития для сохранения действующих рыночных позиций, получения конкурентных преимуществ и в возможной перспективе завоевания большей доли на внутреннем и мировом рынках.

[Читать](#)

ИЗВЕСТИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

№

ТВОРЧЕСТВО МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

163

Кузьмина Л.В.

АВИАЦИОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Одним из важнейших показателей, демонстрирующих эффективность национальной экономики, является уровень развития высокотехнологического сектора, в частности, авиационной промышленности. Сейчас никак нельзя представить развитие авиационной промышленности без передовых инновационных проектов. В связи с тем, что сегодня авиационная промышленность является одним из передовых направлений в контексте развития транспортных отношений и оборонного комплекса, она, как наукоемкая и стратегически важная отрасль национальной экономики, должна рассматриваться с позиции долгосрочного тренда реализации выбранной модели экономического развития. В статье выявлены наиболее актуальные тенденции эволюции авиационной промышленности, определены ее основные особенности и стратегические аспекты дальнейшего развития.

Ключевые слова. Авиационная промышленность, модернизация, конкурентоспособность, производство.

Kuzmina L.V.

RUSSIAN AIRCRAFT INDUSTRY: MODERN CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Abstract. One of the most important indicators that demonstrates the effectiveness of the national economy is the state of its high-tech sector. One of such sectors is the aviation industry and transport. Today it is impossible to imagine the development of the aviation industry without large-scale science-intensive, innovative projects that are formed both at the expense of the state and at the expense of private business. Due to the fact that today the aviation industry is of great interest to the economy in the context of the development of transport relations, geology and the defense industry, as a science-intensive and strategically important sector of the national economy, it should be considered as a full-fledged, long-term indicator of the effectiveness of the implementation of the chosen model of economic development. This article will reveal the most current trends in the evolution of the aviation industry, identifying its main features and strategic aspects of further development.

Keyword. Aviation industry, modernization, competitiveness, manufacturing.

Авиационная промышленность была одной из наиболее инновационных отраслей в экономике СССР, что отражено развитием ракетной и космической отраслей, которые являются приоритетными в России и в настоящий момент времени. Сегодня авиационная промышленность выступает в качестве одной из базовых отраслей промышленности России. Авиационная промышленность является сложнейшей организационной системой, включающей ряд структурных групп предприятий и организаций. Для нее характерна высокая наукоемкость и высокие финансовые инвестиции. Основная задача данного сектора заключается в создании, модернизации и поддержке эксплуатации авиационной техники.

ГРНТИ 73.37.75

© Кузьмина Л.В., 2019

Людмила Викторовна Кузьмина – научный сотрудник кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

Контактные данные для связи с автором: 191023, Санкт-Петербург, Славянка ул., д. 21 (Russia, St. Petersburg, Slavoyana str., 21). Тел.: +7 812-310-40-83. E-mail: lu_doka@list.ru.

Статья поступила в редакцию 11.08.2019.

Кузьмина, Л.В. Авиационная промышленность России: современные проблемы и перспективы развития / Л.В. Кузьмина // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2019. – №5-1 (119). – С. 163-166.

Одним из важнейших показателей, демонстрирующих эффективность национальной экономики, является уровень развития высокотехнологического сектора, в частности, авиационной промышленности. Сейчас никак нельзя представить развитие авиационной промышленности без передовых инновационных проектов. В связи с тем, что сегодня авиационная промышленность является одним из передовых направлений в контексте развития транспортных отношений и оборонного комплекса, она, как наукоемкая и стратегически важная отрасль национальной экономики, должна рассматриваться с позиции долгосрочного тренда реализации выбранной модели экономического развития. В статье выявлены наиболее актуальные тенденции эволюции авиационной промышленности, определены ее основные особенности и стратегические аспекты дальнейшего развития.

[Читать](#)

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ

Альбиков Ильяр Ростямович
Кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры
«Лётная эксплуатация и безопасность полётов»,
Ульяновского института гражданской авиации имени
Главного маршала авиации Б.П. Бузуева

Голованов Дмитрий Игоревич
Студент Ульяновского института гражданской авиации имени
Главного маршала авиации Б.П. Бузуева

В статье проанализированы перспективы развития авиационной промышленности России в условиях международных экономических санкций. Проведен краткий анализ современного состояния гражданской авиации России. Уделяется внимание на проблемные вопросы развития авиации и путей их решения в контексте имеющихся технологических и технико-эксплуатационных ограничений. Актуальность темы обусловлена ролью, которую играет авиационная промышленность в формировании научного и экономического потенциала страны. Результаты анализа позволяют дать оценку, прогноз для будущего существования авиационной отрасли в стране.

Ключевые слова: государство, общество, науки, законодательство, рынок, развитие, технологии, воздушное пространство, поддержка, регулирование.

Вопросы обеспечения безопасности полетов воздушных судов и их защита от катастроф является важнейшей государственной задачей. Безопасность полетов является абсолютным приоритетом в деятельности авиации. Обеспечение безопасности полетов оказывает определяющее влияние на результаты производственной деятельности и является самым главным условием и ограничением по отношению к факторам коммерческого, эксплуатационного, социального характера, возникающих при выполнении производственных задач.

Международные санкции отрезали российские авиакомпании от поставок комплектующих для самолётов Boeing и Airbus, а тем более от возможности приобретения новых лайнеров. Но, несмотря на то, что некоторые авиаперевозчики вынуждены были начать разбирать часть своего флота на запчасти, ограничения пока не побудили отечественную авиацию. Но главным вопросом остается, может ли в условиях санкционного давления оставаться гарантированной безопасностью полётов.

Судьбой российских самолётов после введения санкций в прошлом году озабочены не только аналитики, но и обычные люди. И судя по косвенным признакам, «санкционная аэрофобия» россиян остается на высоком уровне.

По данным сервиса Wordstat от «Яндекса», в марте прошлого года число запросов «безопасно ли летать» выросло в 8,1 раза в сравнении с тем же месяцем 2021-го – россияне обратились с этим вопросом к поисковику чуть более 2 тыс. раз. И уровень озабоченности

Альбиков, И.Р. Российский рынок гражданской авиации: современное состояние и прогноз развития // И.Р.Альбиков, Д.И.Голованов // Заметки ученого.- 2023.- № 4.- С.271-274.

В статье проанализированы перспективы развития авиационной промышленности России в условиях международных экономических санкций. Проведен краткий анализ современного состояния гражданской авиации России. Уделяется внимание на проблемных вопросах развития авиации и путях их решения в контексте имеющихся технологических и технико-эксплуатационных ограничений. Актуальность темы обусловлена ролью, которую играет авиационная промышленность в формировании научного и экономического потенциала страны. Результаты анализа позволяют дать оценку, прогноз для будущего существования авиационной отрасли в стране.

Бенько, Е.В. Перспективы развития авиационной промышленности в России / Е.В.Бенько, А.А.Тимошина // Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера: VII Всероссийская научная конференция (24–26 октября 2022 года, г. Ульяновск) : сборник научных трудов. – 2023.- С.12-17.

В статье рассматривается современное положение дел в авиастроении России, учитывая глобальные мировые тенденции, кроме этого анализируются изменения, произошедшие по причине создания в России Объединенной авиастроительной корпорации (ОАО «ОАК»). Сделана попытка спрогнозировать перспективы развития отечественной авиационной промышленности и предложить стратегические направления ее развития с целью сохранения существующих рыночных позиций, получения конкурентных преимуществ и завоевания большей доли отечественного и мирового рынка в возможной перспективе.

[Читать](#)

Список литературы

1. Военно-политическое обозрение: информационный портал сайт: URL: <https://voennoe-obozrenie.ru> (дата обращения 16.10.2022). – Режим доступа: свободный
2. Авиатор безопасность пассажиров: информационный портал сайт: URL: <https://aviakatastrofa.net> (дата обращения 02.11.2022). – Режим доступа: свободный

УДК 338.45

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИИ PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE AVIATION INDUSTRY IN RUSSIA

*Е.В. Бенько, ст. преподаватель
А.А. Тимошина, студент
Е.В. Benko, A.A. Timoshina*

Ульяновский государственный технический университет
Ulyanovsk State Technical University

Аннотация

В статье рассматривается современное положение дел в авиастроении России, учитывая глобальные мировые тенденции, кроме этого анализируются изменения, произошедшие по причине создания в России Объединенной авиастроительной корпорации (ОАО «ОАК»). Сделана попытка спрогнозировать перспективы развития отечественной авиационной промышленности и предложить стратегические направления ее развития с целью сохранения существующих рыночных позиций, получения конкурентных преимуществ и завоевания большей доли отечественного и мирового рынка в возможной перспективе.

Abstract

The article examines the current state of affairs in the Russian aircraft industry, taking into account global trends, in addition, the changes that occurred due to the creation of the United Aircraft Corporation in Russia (JSC "UAC") are analyzed. An attempt is made to predict the prospects for the development of the domestic aviation industry and propose strategic directions for its development in order to maintain existing market positions, gain competitive advantages and gain a greater share of the domestic and global market in the possible future.

Ключевые слова: авиационная промышленность, перспектива развития, конкуренция на международных рынках, конкурентные преимущества.

ТРАНСПОРТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЖУРНАЛ О НАУКЕ, ЭКОНОМИКЕ, ПРАКТИКЕ



Анализ терминологии смешанных перевозок

Железнодорожный путь оперативного развертыва

Государство и транспорт

Современное состояние гражданской авиации России и прогноз ее развития



А. В. Корень,
генеральный директор
Центра стратегических
разработок в гражданской
авиации

Основными факторами, определяющими деятельность гражданской авиации (ГА) в Российской Федерации, являются региональные авиаперевозки, новые бизнес-модели авиакомпаний, региональная аэропортовая сеть и отечественное самолетостроение. В статье предложены меры для дальнейшего развития ГА в России.

В четвертом квартале 2016 г. наметился положительный тренд в развитии российского рынка авиаперевозок. В декабре 2016 г. темпы роста перевезенных пассажиров и пассажирооборот российских авиакомпаний составили 20,5 % и 21,9 % соответственно. Этот переломный момент говорит о выходе отрасли из затяжного кризиса и создает новые перспективы ее развития.

Разворот тренда развития отрасли. Прогноз на 2017 г. и на среднесрочную перспективу

Количество пассажиров, перевезенных российскими авиакомпаниями, по итогам 2016 г. уменьшилось на 3,8 % по сравнению с 2015 г. и составило 88,6 млн пассажиров. Пассажирооборот сократился на 5,1 % до 215,3 млрд пасс.-км (рис. 1, 2).

Такое сокращение объемов работы обусловлено, в первую очередь, про-

должавшимся в течение первых трех кварталов масштабным снижением международных перевозок, которые по итогам девяти месяцев 2016 г. уменьшились почти на 15 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года при фактической стагнации внутренних перевозок.

Основными причинами снижения значимой составляющей – административное закрытие емких сегментов рынка (Египта, Турции, Украины), вызванное необходимостью обеспечения безопасности перевозок и политическими факторами, и уход с рынка в октябре 2015 г. такого серьезного игрока, как авиакомпания «Трансаэро».

Вместе с тем стабилизация ситуации в экономике РФ и оживление деловой активности в начале четвертого квартала привели к развороту тренда развития отрасли. В октябре 2016 г. отмечено возобновление роста объема перевозок по отношению

В IV квартале 2016 г. наметился положительный тренд в развитии российского рынка авиаперевозок. Этот переломный момент говорит о выходе отрасли из затяжного кризиса и создает новые перспективы ее развития. В статье содержится анализ настоящего и прогноз будущего отечественного рынка авиаперевозок, аэропортовой сети страны, авиационной промышленности. Предложены меры по дальнейшему развитию гражданской авиации в России.



Рис. 1. Количество перевезенных пассажиров и пассажирооборот российских авиакомпаний в 1991–2016 гг. Источник: анализ ЦСРФА, данные Росавиации

Читать



НАУКА и ПРОСВЕЩЕНИЕ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

СТУДЕНЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ, ИДЕИ И ИННОВАЦИИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



Кулешов, А.Е. Развитие авиастроения в современной России / А.Е.Кулешов // Студенческие идеи и инновации. Сборник статей 2 Международной научно-практической конференции. – Пенза. – 2024.- С.143-150.

СТУДЕНЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ, ИДЕИ И ИННОВАЦИИ 143

УДК 629.735.33

РАЗВИТИЕ АВИАСТРОЕНИЯ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

КУЛЕШОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

сотрудник
ФГКВБОУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации»

Научный руководитель: Шевченко Оксана Ивановна

сотрудник
ФГКВБОУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации»

Аннотация. В данной статье рассмотрено развитие авиации России в период санкций, актуальные проекты и разработки в авиастроении, государственные и частные инвестиции, компании и предприятия авиационной промышленности России, новейшие технологии и инновации в промышленности, а также перспективы развития отрасли в ближайшие годы. Рассматривается значение санкций на авиационную промышленность России и решение проблем в отрасли, связанные с ними и развитие авиации России.

Ключевые слова: авиационная промышленность, авиационная техника, авиационные двигатели, авиационные компоненты, авиация, авиакомпания, авиастроение, авиационный завод, авиационные технологии, авиационный проект, авиалесоозащита, авиационное производство, авиационное предприятие.

THE DEVELOPMENT OF AIRCRAFT INDUSTRY IN MODERN RUSSIA

Kuleshov Andrey Evgenievich,
Shevchenko Oksana Ivanovna

Abstract: This article examines the development of Russian aviation during the sanctions period, current projects and developments in the aircraft industry, public and private investments, companies and enterprises of the Russian aviation industry, the latest technologies and innovations in industry, as well as prospects for the development of the industry in the coming years. The importance of sanctions on the Russian aviation industry and the solution of problems in the industry related to them and the development of Russian aviation are considered.

Key words: aviation industry, aviation technology, aircraft engines, aviation components, aviation, airline, aircraft industry, aviation plant, aviation technologies, aviation project, air transportation, aviation production, aviation enterprise.

Авиационная промышленность – это отрасль экономики, занимающаяся разработкой, производством, ремонтом, модернизацией и обслуживанием авиационной техники. Она включает в себя различные специализированные компании и предприятия, которые работают над созданием самолетов, вертолетов, авиационных двигателей, авионики, аэродромного оборудования и других авиационных компонентов. Основная цель авиационной промышленности – обеспечение потребностей гражданской и военной авиации в современных, надежных и безопасных летательных аппаратах.

Несколько лет назад, вследствие санкций, а затем и пандемии «COVID-19», отечественная авиация понесла значительные потери. Россию ограничили в поставке импортного оборудования, запла-

В данной статье рассмотрено развитие авиации России в период санкций, актуальные проекты и разработки в авиастроении, государственные и частные инвестиции, компании и предприятия авиационной промышленности России, новейшие технологии и инновации в промышленности, а также перспективы развития отрасли в ближайшие годы. Рассматривается значение санкций на авиационную промышленность России и решение проблем в отрасли, связанные с ними и развитие авиации России.

[Читать](#)

УДК 656.7.025

РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ В АВИАЦИОННОМ СЕКТОРЕ

© Тащицина Е. С., 2020

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В статье рассматривается понятие логистики и ее роль в секторе авиационного комплекса, направленного на улучшение экономического состояния предприятий.

Ключевые слова: логистика, авиационная отрасль, транспорт, развитие

Термин «логистика» образовался в Древней Греции и означало как «искусство рассуждения, вычисления» (с др. греческого *logistea* — искусство практического проведения расчетов). Здесь впервые появилась профессия государственных контролеров, которых называли еще логистами. По данным Архимеда, в др. Греции насчитывалось около десяти логистов. В др. Риме под логистикой понимали «распределение продуктов». На рубеже 17–18 вв. известный математик Готфрид Вильгельм Лейбниц в своих работах упоминал логистику в значении «математическая логика».

В России данный термин получил распространение значительно позже, только в середине 20 века, понятие «логистика» обозначало как искусство перемещения войск, формирования их тылового обеспечения. Как видно, развитие данного понятия отличалось цикличностью. В данный момент можно считать огромное количество определений понятия «логистика». Логистика — дисциплина о рациональном распределении материального, информационного потока, потока услуг в хозяйственной системе, от их образования до пункта конечного потребления, направленных на выполнение поставленных задач с

минимальными издержками ресурсов. Главным объектом в логистике выступают материальные потоки. Материальный поток — это совокупность материальных ресурсов, представляющих единую систему, которая формируется в результате выполнения различных логистических операций, находящуюся в движении от места возникновения до конечного потребления за определенный промежуток времени. Информационный поток — поток сообщений в устной, письменной, электронной и другой форме, направленный на выполнение логистических операций. На сегодняшний день, тема транспортного обеспечения и перевозок является одной из самых востребованных. Транспорт выступает в роли материально-технического элемента, который выполняет функции перемещения пассажиров, грузов, а также информации на различные расстояния. Данный элемент оказывает огромное влияние на всю мировую хозяйственную деятельность, так как с его помощью выполняется оптимальное распределение производственных мощностей. Кроме этого, обеспечение развитой транспортной инфраструктурой имеет огромное значение для общественно-экономического сектора, что способствует выстраиванию экономических

Тащицина, Е. С. Развитие логистической системы в авиационном секторе / Е. С. Тащицина, // Бизнес-образование в экономике знаний. — 2020. — № 1. — С. 66-68.

В статье рассматривается понятие логистики и ее роль в секторе авиационного комплекса, направленного на улучшение экономического состояния предприятий

Щеулина² Е. В., Мирошникова² Е. Н., Зенин³ А. И.ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ АВИАСТРОЕНИЯМосковский авиационный институт (национальный исследовательский университет) МАИ^{1,2}
(Россия, г. Москва)djasti@bk.ru¹, djasti@bk.ru²

Аннотация. Одним из главных направлений эффективного использования производственных мощностей оборонно-промышленного комплекса производства наукоемкой продукции является диверсификация. Диверсификация производственного потенциала предприятий авиастроения обеспечит значительное повышение уровня конкурентоспособности а также позволит обеспечить мобильное перемещение материальных, людских и финансовых ресурсов из одной сферы в другую.

Ключевые слова: предприятия авиастроения, диверсификация, стратегический подход, производственный потенциал, наукоемкая продукция, конкурентоспособность.

В экономическом словаре – справочнике под редакцией Мочерного С.В. диверсификацию определяют, как «расширение номенклатуры, которое производится отдельными фирмами и объединениями. Диверсификация, при этом, выступает в двух формах: расширение ассортимента товаров, организация новых видов производства в рамках собственной отрасли; а также проникновение в новые отрасли и сферы производства» [1, с. 73].

Берман Б. и Эванс Дж. говорят о диверсификации как о распределение капиталов, инвестируемых между разными объектами вложений с целью снижения риска возможных потерь капитала и получения доходов от него. [2]. Диверсификация согласно мнения Минцберга Г., Куини Д. и Гошала С. это освоение новых сфер деятельности, которые обеспечивают большую доходность субъекта хозяйствования. [3].

Авиационная промышленность играет значительную роль в российской экономике, т.к. эффективность функционирования оборонных предприятий авиастроения непосредственно влияет не только на военную безопасность государства, но и на экономику, внешнюю политику, социальную стабильность, темпы

развития научно-технического прогресса, а также позволяет учесть многие важнейшие интересы страны. Развитие и качественный рост производства в авиационной промышленности возможны на основе ее интеграции в рыночную инфраструктуру и внедрения современных рыночных инструментов.

В настоящее время все подчинено одной цели – выживанию. При этом в числе ключевых задач можно выделить следующие:

- выживание отдельных предприятий авиастроения, в том числе уникальных по своему кадровому, научно-техническому и производственному потенциалу;
- сохранение профиля основной производственной деятельности и технологической направленности данных предприятий;
- обеспечение достойных условий для сотрудников (сохранение рабочих мест, гарантии оплаты труда, а для творческих работников – сохранение видов деятельности, соответствующих их квалификации и интеллектуальному уровню).

Диверсификация оборонных предприятий в настоящее время выступает решающим фактором разрушения мощного технологического монополизма

Щеулина, В. В. Диверсификация производственного потенциала предприятий авиастроения / Е. В. Щеулина, Е. Н. Мирошникова, А. И. Зенин // материалы XIX Международной научной конференции « Управление экономикой : методы, модели, технологии » (Уфа-Павловка, 09-10 октября 2019 года) : сборник трудов конференции . – Изд-во УГАТУ, 2019. - С. 180-183.

Одним из главных направлений эффективного использования производственных мощностей оборонно-промышленного комплекса производства наукоемкой продукции является диверсификация. Диверсификация производственного потенциала предприятий авиастроения обеспечит значительное повышение уровня конкурентоспособности а также позволит обеспечить мобильное перемещение материальных, людских и финансовых ресурсов из одной сферы в другую.

КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТИРОВАНИЕМ АВИАТЕХНИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ
АВИАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Н. Г. Агеева, А. С. Скутин

Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

Поступила в редакцию 23 марта 2018 г.

Аннотация: сложные процессы управления при создании современной конкурентоспособной авиатехники, а также перспективные направления их развития на авиационном предприятии требуют пересмотра сложившихся в организации процессов проектирования и разработки подходящих инструментов планирования и управления. Цель работы – разработка клиентоориентированной модели управления созданием авиатехники на основе применения таких инструментов, как потребительская ценность, технология системного инжиниринга, технология управления конфигурациями и менеджмента качества для повышения соответствия разрабатываемой продукции постоянно возрастающим требованиям заказчиков.

Ключевые слова: организация, менеджмент, авиация, потребительская ценность, системный инжиниринг, менеджмент качества, управление конфигурацией.

Abstract: the state of control processes in the creation of modern competitive aircraft, as well as promising areas of their development in the aviation enterprise require a review of the processes of design that have developed in the organization, and the development of appropriate planning and management tools. The aim of the work is to develop a customer-oriented management model for the creation of aircraft based on the use of tools such as: consumer value, system engineering technology, configuration management technology and quality management to improve the compliance of products under development to constantly increasing customer requirements.

Key words: organization, management, aviation, consumer value, system engineering, quality management, configuration management.

Высокая динамичность и сложность внешней среды в совокупности с непрерывно повышающимися требованиями со стороны эксплуатирующих организаций ставят перед авиастроительными организациями сложные задачи. Ситуация усложняется повышением требований по безопасности полетов и снижению воздействия на окружающую среду создаваемой авиатехники со стороны нормативных документов и стандартов по проектированию воздушных судов.

Тенденции на мировых рынках смещаются в сторону конкуренции, основанной на прорывных технологиях и инновациях, главным образом они используются для захвата рынков и создания новых сегментов. Скорость развития технологий непрерывно увеличивается во времени, и отметим, что на рынках высокотехнологичной продукции будет ос-

новная конкурентная борьба в новом тысячелетии. Компании должны быть вовлечены в развитие и рост таких высокотехнологичных рынков на основе имеющихся ключевых компетенций организации, а также искать возможности создания и развития новых компетенций.

Оценка процессов разработки продукции на отечественных авиационных предприятиях показала, что устоявшиеся методы создания (проектирования) изделий не обеспечивают в полной мере разработку востребованной авиатехники без повышенных рисков увеличения сроков и стоимости проекта. Высокие требования к современной авиатехнике переводят ее из разряда сложного изделия в разряд комплексного.

Рост индивидуальных требований и особенности эксплуатации техники со стороны заказчика привели к изменению характера потребительского спроса. Наблюдается смещение массового произ-

Агеева, Н.Г. Клиентоориентированная модель управления проектированием авиатехники на предприятии авиационно – промышленного комплекса / Н.Г. Агеева, А. С. Скутин // Вестник ВГУ. Серия « Экономика и управление ». – 2018. – С. 112-117.

Состояние процессов управления при создании современной конкурентоспособной авиатехники, а также перспективные направления их развития на авиационном предприятии требуют пересмотра сложившихся в организации процессов проектирования и разработки подходящих инструментов планирования и управления. Цель работы - разработка клиентоориентированной модели управления созданием авиатехники на основе применения таких инструментов, как потребительская ценность, технология системного инжиниринга, технология управления конфигурациями и менеджмента качества для повышения соответствия разрабатываемой продукции постоянно возрастающим требованиям заказчиков.

Нежникова, Е. В. Концепция модернизации экономики авиастроительной отрасли РФ ,основанная на политике импортозамещения /Е. В. Нежникова, А. В. Мороз // Вестник Российского нового университета. Серия : Человек и общество. – 2018. - № 2. –С. 26-34.

В статье рассмотрены основные направления импортозамещения в авиационной отрасли. Представлен алгоритм процесса импортозамещения, сформированный на основании планов по созданию производства комплектующих изделий для авиапромышленности России

[Читать](#)

DOI: 10.25586/RNU.V9276.18.07.P.26

УДК 338.45

Е.В. Нежникова, А.В. Мороз

**КОНЦЕПЦИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ
АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РФ, ОСНОВАННАЯ
НА ПОЛИТИКЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

Проблема импортозамещения является одной из самых актуальных в экономике современной России, в частности авиастроение стало важным звеном политики импортозамещения.

В статье рассмотрены основные направления импортозамещения в авиационной отрасли. Выделены проблемы развития данной отрасли, в том числе существующая зависимость авиастроительных заводов от импортных комплектующих. Представлен алгоритм процесса импортозамещения, сформированный на основании планов по созданию производства комплектующих изделий для авиапромышленности России.

Ключевые слова: политика импортозамещения, промышленное производство, машиностроение, авиастроение.

E.V. Nezhnikova, A.V. Moroz

**THE CONCEPT OF MODERNIZATION OF ECONOMY OF AIRCRAFT
MANUFACTURING BRANCH OF THE RUSSIAN FEDERATION BASED
ON POLICY OF IMPORT SUBSTITUTION**

The problem of import substitution is one of the most urgent in the modern Russian economy, in particular aircraft construction has become an integral part of the policy of import substitution.

The article discusses the main directions of the policy of import substitution in the aviation industry. The problems of the development of this industry, in particular the dependence of aircraft factories on imported components. The process of import substitution formed on the basis of plans to create production of components for the Russian aviation industry is presented.

Keywords: policy of import substitution, industrial production, mechanical engineering, aircraft industry.

Введение

Экономика России начиная с 2014 года находится в стадии экономического кризиса. Причиной этого стало введение западных экономических санкций и падение цен на нефть. Кризис – это не только крайне обостренное состояние функционирования экономики, при котором существует опасность банкротства, наблю-

дается рассогласование экономической, политической и финансовой системы, но и резкое изменение курса экономики и экономическо-политических программ в условиях ограничений, в сторону развития страны.

С момента начала экономического кризиса, поиск альтернативных инвесторов, переориентация на другие рынки и внедрение политики импортозамещения

© Нежникова Е.В., Мороз А.В., 2018.

ВЕСТНИК РОСНОУ. Серия «Человек и общество»

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РФ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Необходимость и актуальность модернизации системы управления промышленностью страны, направленной на рост эффективности стратегического управления в масштабах отдельных секторов национальной экономики, давно осознана как в системе государственного управления отдельными отраслями и комплексами промышленности России, так и самими промышленными предприятиями. Для того чтобы оценить эффективность стратегических решений, направленных на развитие предприятия, необходимо определить показатели, которые будут отражать динамику способности предприятия получать максимальный результат при минимальном задействовании ресурсов. В статье автором использован методический подход для оценки стратегической эффективности на примере трех предприятий авиационной промышленности России. Выбор данной отрасли обусловлен в первую очередь тем, что предприятия авиационного промышленного комплекса имеют долгосрочный горизонт планирования, длительные производственные и финансовые циклы, не позволяющие ориентироваться на текущие технико-экономические показатели. Также очевидна необходимость согласования стратегических программ развития данных предприятий со стратегиями государственного уровня. Проанализирована финансово-хозяйственная деятельность предприятий в динамике за последние годы, на основе чего проведена диагностика их стратегической эффективности. Также в работе выявлены основные факторы, влияющие на стоимостные показатели, признанные наиболее отвечающими задачам обеспечения эффективности стратегического управления и сформировано дерево данных факторов. Результаты диагностики и определение показателей стоимости необходимы для разработки основных мероприятий, которые составят основу стратегических планов предприятий авиационной промышленности.

Ключевые слова: стратегия, стратегическая эффективность, управление, промышленное предприятие, авиационная промышленность, диагностика, факторы, эластичность.

Основной причиной обращения российских промышленных холдингов к практике управления стратегической эффективностью, а через нее – и к стоимостному управлению, послужила необходимость решения проблемы экономической эффективности долгосрочного инвестирования в условиях нестабильности рынка, связанная с ужесточением конкурентной борьбы в современных реалиях. Данное обстоятельство стало вызывать интерес топ-менеджеров предприятий в оперативном получении релевантной информации, которая предполагает полную достоверную картину о результатах работы линейных менеджеров. Одновременно, для управленцев всегда полезны сведения о деятельности компании за предшествующие периоды для их накопления и возможности анализа в динамике для генерации прогнозов и конструирования стратегических планов. Более того, при выводе на международные финансовые арены отечественные промышленные предприятия неожиданно столкнулись с притязаниями к постоянному подержанию роста стоимости бизнеса, выполнение которых невозможно без использования тех рычагов управления стратегической эффективностью, которые в дальнейшем могут быть использованы

для максимизации стоимости компании [3].

Ракетно-космическая и авиационная промышленность России играет приоритетную роль в обеспечении военно-экономической национальной безопасности страны, формируя ее уровень военного, научного и экономического потенциалов. Включая в себя отрасль машиностроения, производящую летательные аппараты для гражданских и военных целей (вертолеты, самолеты, космические корабли, аппараты ракеты, их части, узлы и агрегаты), данная промышленность является наиболее технически развитым сектором машиностроения с высоким уровнем кооперирования и концентрации производства.

Развитие данной отрасли является одним из ключевых направлений российской промышленной политики. В 2005 году была принята Стратегия развития авиационной промышленности РФ на период до 2015 года [5]. В настоящее время актуальной является Государственная программа Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности» на 2013–2025 годы, новая редакция которой утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 303 [6]. Объем финансирования

Ермолина, Л. В. Оценка стратегической эффективности и определение перспектив развития предприятий авиационной промышленности на основе анализа их деятельности / Л. В. Ермолина // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2015.- № 3. – С. 17-25.

Необходимость и актуальность модернизации системы управления промышленностью страны, направленной на рост эффективности стратегического управления в масштабах отдельных секторов национальной экономики, давно осознана как в системе государственного управления отдельными отраслями и комплексами промышленности России, так и самими промышленными предприятиями. Для того чтобы оценить эффективность стратегических решений, направленных на развитие предприятия, необходимо оперировать показателями, которые будут отражать динамику способности предприятия получать максимальный результат при минимальном задействовании ресурсов. В статье автором использован методический подход для оценки стратегической эффективности на примере трех предприятий авиационной промышленности России. Выбор данной отрасли обусловлен в первую очередь тем, что предприятия авиационного промышленного комплекса имеют долгосрочный горизонт планирования, длительные производственные и финансовые циклы, не позволяющие ориентироваться на текущие технико-экономические показатели. Также очевидна необходимость согласования стратегических программ развития данных предприятий со стратегиями государственного уровня. Проанализирована финансово-хозяйственная деятельность предприятий в динамике за последние годы, на основе чего проведена диагностика их стратегической эффективности. Также в работе выявлены основные факторы, влияющие на стоимостные показатели, признанные наиболее отвечающими задачам обеспечения эффективности стратегического управления и сформировано дерево данных факторов. Результаты диагностики и определение показателей стоимости необходимы для разработки основных мероприятий, которые составят основу стратегических планов предприятий авиационной промышленности.

УДК 656.65.01.338

Ю.В. ЯКУБОВСКИЙ,
Б.Я. КАРАСТЕЛЕВ,
П.М. БРОВКО

Совершенствование механизма управления технологическим развитием предприятий авиастроения

Исследовано влияние механизма управления технологическим развитием на экономическую эффективность предприятий российской авиационной промышленности. Предложены рекомендации по повышению эффективности производственной деятельности в авиастроении посредством метода гармонизации управления на основе использования принципа самоорганизации.

Ключевые слова: механизм управления технологическим развитием, эффективность, авиационная промышленность.

Improvement of management technological development mechanism of the aviation industry enterprises. Y.V. JAKUBOWSKI, B.I. KARASTELEV, P.M. BROVKO.

The effect mechanism of technological development on the economic efficiency of enterprises of the Russian aviation industry. Recommendations to improve the efficiency of production activities in the aircraft industry through the harmonization of the control method based on the use of the principle of self-organization.

Keywords: management technological development mechanism, efficiency, aviation industry.

Авиационная промышленность является высокотехнологичным сектором промышленного производства, в котором аккумулируются последние достижения науки и техники и создаются прорывные технологии, которые могут найти применение и в других секторах экономики. В настоящее время полный цикл работ от теоретических исследований до серийного производства всего спектра авиационной техники могут осуществить только США, Европейский союз и Россия.

Якубовский, Ю. В. Совершенствование механизма управления технологическим развитием предприятий авиастроения / Ю. В. Якубовский, Б. Я. Коростелев, П. М. Бровко // Известия Дальневосточного Федерального университета. Экономика и управление. – 2015. – № 2. – С. 42-52.

Исследовано влияние механизма управления технологическим развитием на экономическую эффективность предприятий российской авиационной промышленности. Предложены рекомендации по повышению эффективности производственной деятельности в авиастроении посредством метода гармонизации на основе использования принципа самоорганизации.

Тихонов, А.И. Организационно-экономические механизмы выбора стратегии развития предприятия авиационной промышленности /А.И.Тихонов //Вестник академии знаний.-2020.- №37 (2) – С.325-330.

Вестник Академии знаний №37(2) 2020

325

DOI: 10.24411/2300-4788-2020-10186

А.И. Тихонов – кандидат наук кафедры «Управление персоналом», в.д.м.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет), mail1212@miat.ru,
A.I. Tikhonov – Head of Department «Human Resource Management», Candidate of Technical Sciences, Moscow Aviation Institute (National Research University).

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ВЫБОРА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISMS OF CHOOSING A STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF AVIATION ENTERPRISE ENTERPRISES

Аннотация. В статье автором рассматриваются методическое, информационное и организационно-экономическое обеспечение процессов повышения инновационной активности предприятий авиационной промышленности при использовании элементов стратегий и их интеграции. В расчет принимается степень их соответствия инновационной ситуации в современном бизнесе, а также анализ жизненных циклов продуктообразовательных отраслей. Выделены основополагающие аспекты, влияющие на выбор стратегии развития высокотехнологичного предприятия Объединенной авиационно-космической корпорации (ОАК). На сегодняшний день окружающую среду, в которой функционируют современные инновационно активные предприятия авиационно-космической отрасли России, характеризуют исследования и новые открытия ученых, научно-технический прогресс, усиливающаяся и ужесточающаяся конкуренция, а также динамичное развитие различных отраслей экономики, особенно в период ее цифровизации. В этих сложных условиях важное место занимает процесс эффективного стратегического управления высокотехнологичным предприятием, так как без правильного и своевременного выбора стратегии трудно определить его дальнейшее развитие и в долгосрочной перспективе обеспечить его инновационную активность.

Abstract. In the article, the author considers the methodological, informational, organizational and economic support of the processes of increasing the innovative activity of aviation industry enterprises using the elements of strategies and their integration. The degree of their compliance with the changing situation in modern business, as well as the analysis of the product / organization / industry life cycles, is taken into account. The fundamental aspects that influence the choice of a development strategy for a high-tech enterprise of the United Aircraft Corporation (UAC) are highlighted. Today, the environment in which modern innovatively active enterprises of the aerospace industry of Russia function is characterized by research and new discoveries of scientists, scientific and technological progress, increasing and tougher competition, as well as the dynamic development of various sectors of the economy, especially during its digitalization. In these difficult conditions, an important place is occupied by the process of effective strategic management of a high-tech enterprise, since without the correct and timely choice of strategy it is difficult to determine its further development and ensure its innovative activity in the long term.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм, выбор стратегии развития, жизненный цикл изделия, инновационная активность.

Keywords: organizational and economic mechanism, choice of development strategy, product life cycle, innovative activity.

Правильно выбранная и реализованная стратегия развития предприятия авиационной промышленности учитывает не только его текущее состояние, но и позволяет прогнозировать его будущее развитие, что крайне важно для формирования и реализации инноваций. Данный процесс крайне чувствителен и взаимосвязан с социальными и организационными условиями функционирования предприятия, так как различные факторы могут способствовать усилению результативности реализации и в будущем использовать на текущий момент времени его стратегии развития. Такими факторами могут быть: переструктурный характер конкуренции, изменение курса национальной валюты, инновационная активность основных конкурентов, рост и падение цен, снижение и или расширение форматов барьеров, изменение инновационных технологий, действие макроэкономических связей и пр.

Уже сейчас на активно развивающейся отрасли авиационной техники представлено большое количество различных инновационно активных предприятий, каждый из которых осуществляет свою деятельность и сотрудничество со стратегической программой развития ОАК и со своей собственной стратегией. Однако не каждая такая организация на международном рынке будет иметь успех. Задать направление исследования стоит и том, чтобы понять, с чем это может быть связано, и предложить эффективный инструментальный выбор стратегии развития предприятия, позволяющую раскрыть его инновационный потенциал, а также степень его конкурентоспособности и эффективности.

В современных условиях ужесточившейся конкуренции и динамичного развития высокотехнологичных факторов, формирующих бизнес-среду, крайне актуальными, проблем выбора и реализации оптимальной и реальной стратегии ее развития стоит весьма остро, особенно в части усиления ее инновационной активности. Следовательно инновации при переходе условий функционирования и/или переходе на следующий этап своего жизненного цикла организации автором рассмотрены не только применительно к своей стратегии развития, а лишь

В статье автором рассматривается методическое, информационное и организационно-экономическое обеспечение процессов повышения инновационной активности предприятий авиационной промышленности при использовании элементов стратегий и их интеграции. В расчет принимается степень их соответствия изменяющейся ситуации в современном бизнесе, а также анализ жизненных циклов продукта/организации/отрасли. Выделены основополагающие аспекты, влияющие на выбор стратегии развития высокотехнологичного предприятия Объединенной авиационно-космической корпорации (ОАК). На сегодняшний день окружающую среду, в которой функционируют современные инновационно активные предприятия авиационно -космической отрасли России, характеризуют исследования и новые открытия ученых, научно-технический прогресс, усиливающаяся и ужесточающаяся конкуренция, а также динамичное развитие различных отраслей экономики, особенно в период ее цифровизации. В этих непростых условиях важное место занимает процесс эффективного стратегического управления высокотехнологичным предприятием, так как без правильного и своевременного выбора стратегии трудно определить его дальнейшее развитие и в долгосрочной перспективе обеспечить его инновационную активность.

[Читать](#)



Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2022. № 58. С. 58–76.
Tomsk State University Journal of Economics. 2022. 58. pp. 58–76.

Научная статья
УДК 330.1
doi: 10.17223/19988648/58/4

Импортозависимость российской гражданской авиационной промышленности

Евгений Алексеевич Капогузов

*Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Омск, Россия.
esenk@mail.ru*

Аннотация. Санкции и ограничения со стороны «недружественных стран» в феврале–марте 2022 г. затронули многие сферы российской экономики. В статье рассматриваются возможные последствия санкций для российской авиации и авиационной промышленности с точки зрения проблемы преодоления зависимости от импорта и потенциала перехода к долгосрочному развитию на основе стратегии импортозамещения. Представлены данные по структуре авиапарка крупнейших российских компаний и сделан вывод о критической зависимости большинства из них от импортных поставок и обслуживания. Показано историческое развитие отечественной авиапромышленности в постсоветский период, сделан вывод о выборе стратегии на международное сотрудничество, в том числе в связи с использованием преимуществ догоняющего развития в рамках стратегии «рыночного фундаментализма», в рамках «идеологии Ф. Агийона». Преобладание в летном парке российских компаний лайнеров зарубежного производства объясняется значительными возможностями по приобретению новых авиалайнеров через лизинговые схемы российскими авиаперевозчиками и отсутствием в период до 2014 г. стратегии на независимость от импорта отечественных авиационных компаний и акцентом на приоритетное обновление парка воздушных судов российскими авиакомпаниями. Обсуждается история развития двух моделей отечественных самолетов – Sukhoi Superjet 100 и MC-21 и трудности, связанные с ориентацией компаний на производство военных самолетов, особенно в свете секторальных санкций. На основе анализа развития авиационной промышленности в России в 2014–2022 гг. констатируется сложность отказа от международной кооперации в производстве гражданских самолетов. Несмотря на принятие отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения РФ, фактически цель по снижению импортозависимости не была достигнута. Обсуждаются перспективы предлагаемых мер в области импортозамещения в новых условиях, в частности применительно к производству российских авиалайнеров. Несмотря на частичные успехи, работа по сертификации отечественных двигателей ПД-8 и ПД-14 еще далека от промышленной разработки. Показана сложность реализации в среднесрочном периоде стратегии авиатарки для развития конкурентоспособного российского авиапрома. Отмечается, что в среднесрочном периоде в условиях жесткого варианта действующих санкций гражданское авиастроение ждет трудный путь с «опорой на собственные силы».

Ключевые слова: авиационная промышленность, «санкции 2022», импортозамещение, международное технологическое сотрудничество

© Капогузов Е.А., 2022

Капогузов, Е.А. Импортозависимость Российской гражданской авиационной промышленности.

/Е.А.Капогузов //Вестник Томского государственного университета. Экономика.- 2022.- № 58.- С.58-76.

Санкции и ограничения со стороны «недружественных стран» в феврале-марте 2022 г. затронули многие сферы российской экономики. В статье рассматриваются возможные последствия санкций для российской авиации и авиационной промышленности с точки зрения проблемы преодоления зависимости от импорта и потенциала перехода к долгосрочному развитию на основе стратегии импортозамещения. Представлены данные по структуре авиапарка крупнейших российских компаний и сделан вывод о критической зависимости большинства из них от импортных поставок и обслуживания. Показано историческое развитие отечественной авиапромышленности в постсоветский период, сделан вывод о выборе стратегии на международное сотрудничество, в том числе в связи с использованием преимуществ догоняющего развития в рамках стратегии «рыночного фундаментализма», в рамках «идеологии Ф. Агийона». Преобладание в летном парке российских компаний лайнеров зарубежного производства объясняется значительными возможностями по приобретению новых авиалайнеров через лизинговые схемы российскими авиаперевозчиками и отсутствием в период до 2014 г. стратегии на независимость от импорта отечественных авиационных компаний и акцентом на приоритетное обновление парка воздушных судов российскими авиакомпаниями. Обсуждается история развития двух моделей отечественных самолетов – Sukhoi Superjet 100 и MC-21 и трудности, связанные с ориентацией компаний на производство военных самолетов, особенно в свете секторальных санкций. На основе анализа развития авиационной промышленности в России в 2014–2022 гг. констатируется сложность отказа от международной кооперации в производстве гражданских самолетов. Несмотря на принятие отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения РФ, фактически цель по снижению импортозависимости не была достигнута. Обсуждаются перспективы предлагаемых мер в области импортозамещения в новых условиях, в частности применительно к производству российских авиалайнеров. Несмотря на частичные успехи, работа по сертификации отечественных двигателей ПД-8 и ПД-14 еще далека от промышленной разработки. Показана сложность реализации в среднесрочном периоде стратегии авиатарки для развития конкурентоспособного российского авиапрома. Отмечается, что в среднесрочном периоде в условиях жесткого варианта действующих санкций гражданское авиастроение ждет трудный путь с «опорой на собственные силы».

[Читать](#)

ГЛОБАЛЬНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ,
АВИАСТРОЕНИЯ И АВИАЦИОННОЙ НАУКИ

Софья Михайловна РОЖДЕСТВЕНСКАЯ¹, Владислав Валерьевич КЛОЧКОВ^{2*}

¹ аспирант кафедры методического и нормативного обеспечения,
ФГБУ НИИ «Институт проблем национальной безопасности», Московская область, Российская Федерация
rozhdstvenskaya@ipnb.ru

² доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник
лаборатории экономической динамики и управления инновациями,
Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, Москва, Российская Федерация
vlad_klochkov@mail.ru

* Ответственный автор

История статьи:

Принята 06.09.2016
Принята в доработанном виде
10.10.2016
Одобрена 28.10.2016
Доступна онлайн 27.02.2017

УДК 338.2
JEL: F01, F64, L52, L93, O32.

Аннотация

Проблем. В работе проводится системный анализ ключевых глобальных и национальных вызовов для российского и зарубежного воздушного транспорта и для российской авиационной науки. Формулируются возможные стратегические направления развития российской авиационной науки и задачи для отечественной авиационной науки.

Цели. Определены требования к перспективной авиационной технике (вплоть до конкретных диапазонов целевых значений ее технических характеристик), позволяющей обеспечить решение ключевых глобальных и национальных задач в области развития воздушного транспорта.

Методология. При описании текущего состояния российского авиационного, в том числе авиационной науки, были использованы принципы SWOT-анализа. Для расчета потребных характеристик перспективной авиационной техники определенных классов использовалось экономико-математическое моделирование.

Результаты. Выявлено различие проблем развития гражданской авиации, актуальных для стран с низкой (Россия) и высокой (ЕС, США) доступностью воздушных перевозок и интенсивностью воздушного движения. Помимо этого, описаны условия влияния на возможные стратегические направления развития российской авиационной промышленности и как критериям дается удовлетворить новая техника, чтобы стать конкурентоспособной на мировом рынке. С учетом перспектив развития авиационной промышленности сформулированы и обоснованы генеральные цели и для авиационной науки. Подчеркнуто, что сложившаяся ситуация технологического разрыва создает для прикладной науки не только вызовы, но и шансы для осуществления равня и развития. Описаны сильные стороны российской авиационной науки и способы, с помощью которых эти шансы могут быть реализованы: применение достижений фундаментальной науки, междисциплинарная интеграция технологий.

Выводы и значимость. Специфика национальных вызовов, стоящих перед российской гражданской авиацией и авиационной промышленностью, определяет необходимость разработки уникальных технологий, удовлетворяющих противоречивым требованиям, не характерным для авиации развитых стран. Это является благоприятной возможностью для российской прикладной авиационной науки.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2016

Введение

В условиях сокращения возможностей государственного бюджета, усиления глобальных политических и экономических противоречий требуется обеспечить высокое качество стратегического планирования развития высокотехнологичных и наукоемких отраслей российской экономики, среди которых авиационное занимает особое место. Оно обеспечивает обороноспособность и суверенитет страны, причем не только в части военной продукции. Санкционные войны 2014–2016 гг. показали, что необходим и технологический

суверенитет в области разработки и производства сложной продукции гражданского назначения. Российское авиационное дело должно играть более значительную роль как в обеспечении высоких доходов, вклада высокотехнологичных производств в ВВП и занятости квалифицированных кадров, так и в решении масштабных социально-экономических и инфраструктурных проблем Российской Федерации, обеспечении национальной безопасности в долгосрочной перспективе. И российская авиационная наука призвана обеспечить для этого решающую компоненту – научно-технической задел.

Рождственская, С.М. Глобальные и национальные вызовы для гражданской авиации, авиационной науки и авиационной науки / С.М.Рождственская, В.В.Клочков // Национальные интересы, приоритеты и безопасность – 2017.- Т.13.-№2 (347).- С.285-298.

Предмет. В работе проводится системный анализ ключевых глобальных и национальных вызовов для российского и зарубежного воздушного транспорта и для российского авиационного. Формулируются возможные стратегические направления развития российской авиационной науки и задачи для отечественной авиационной науки. Цели. Определены требования к перспективной авиационной технике (вплоть до конкретных диапазонов целевых значений ее технических характеристик), позволяющей обеспечить решение ключевых глобальных и национальных задач в области развития воздушного транспорта.

Методология. При описании текущего состояния российского авиационного, в том числе авиационной науки, были использованы принципы SWOT-анализа. Для расчета потребных характеристик перспективной авиационной техники определенных классов использовалось экономико-математическое моделирование. Результаты. Выявлено различие проблем развития гражданской авиации, актуальных для стран с низкой (Россия) и высокой (ЕС, США) доступностью воздушных перевозок и интенсивностью воздушного движения. Показано, каким образом сложившиеся условия влияют на возможные стратегические направления развития российской авиационной промышленности и как критериям должна удовлетворять новая техника, чтобы стать конкурентоспособной на мировом рынке. С учетом перспектив развития авиационной промышленности сформулированы и обоснованы генеральные цели и для авиационной науки. Подчеркнуто, что сложившаяся ситуация технологического разрыва создает для прикладной науки не только вызовы, но и шансы для осуществления рывка в развитии. Описаны сильные стороны российской авиационной науки и способы, с помощью которых эти шансы могут быть реализованы: применение достижений фундаментальной науки, междотраслевая интеграция технологий.

Выводы и значимость. Специфика национальных вызовов, стоящих перед российской гражданской авиацией и авиационной промышленностью, определяет необходимость разработки уникальных технологий, удовлетворяющих противоречивым требованиям, не характерным для авиации развитых стран. Это является благоприятной возможностью для российской прикладной авиационной науки.



Научно-исследовательский журнал «Russian Economic Bulletin / Российский экономический вестник»
<https://dapu-journals.ru>
2024, Том 7, № 3 / 2024, Vol. 7, Iss. 3 <https://dapu-journals.ru/archives/category/publications>
Научная статья / Original article
Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)
УДК 338.01
DOI: 10.58224/2658-5286-2024-7-3-403-409

Перспективы взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью

¹ Таиров К.П.,

¹ Московский энергетический институт

Аннотация: целью статьи выступает анализ перспектив взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью. В процессе проведения исследования раскрыто текущее состояние российского рынка вооружений и военной техники и определена динамика и структура российского экспорта вооружений и военной техники с учетом доли авиационной промышленности Военно-воздушных Сил, выявлены изменения в доле экспорта вооружений и военной техники по крупнейшим торговым партнерам России и ключевым экспортным поставщикам на мировом рынке оружия во временном периоде 2008-2023 годов. Исследованы направления взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью и сделан вывод о том, что сверхбыстрые изменения социально-экономических процессов в условиях санкций в гражданской и военной авиапромышленности способны привести к неконтролируемому возрастанию дестабилизирующих факторов. Расширение доли выпуска продукции военного назначения, научно-конструкторских разработок, опытно-конструкторских продуктов и новейших технологий предприятиями гражданской авиационной промышленности в военном секторе оборонно-промышленного комплекса обеспечит значительный синергетический эффект в контексте развития военной авиационной промышленности и всей отечественной авиационной промышленности России в целом и решит проблемы, связанные с передачей преемственности знаний на базе организации серийного производства авиатехники военного предназначения.

Ключевые слова: санкции, гражданская авиационная промышленность, военная авиационная промышленность, рынок вооружений и техники, экспорт вооружений, перспективы, взаимодействие, синергетический эффект

Для цитирования: Таиров К.П. Перспективы взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью // Russian Economic Bulletin. 2024. Том 7. № 3. С. 403 – 409. DOI: 10.58224/2658-5286-2024-7-3-403-409

Поступила в редакцию: 21 декабря 2023 г.; Одобрена после рецензирования: 19 февраля 2024 г.; Принята к публикации: 8 апреля 2024 г.

Prospects of interaction between the Russian civil aviation industry and the military aviation industry

¹ Tairov K.P.,

¹ Moscow Power Engineering Institute

Abstract: the purpose of the article is to analyze the prospects of interaction between the Russian civil aviation industry and the military aviation industry. In the course of the research the current state of the Rus-

Таиров, К.П. Перспективы взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью /К.П.Таиров // Russian economic bulletin.- 2024. - Т.7.-№3.-С.403-409.

Целью статьи выступает анализ перспектив взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью. В процессе проведения исследования раскрыто текущее состояние российского рынка вооружений и военной техники и определена динамика и структура российского экспорта вооружений и военной техники с учетом доли авиационной промышленности Военно-воздушных Сил, выявлены изменения в доле экспорта вооружений и военной техники по крупнейшим торговым партнерам России и ключевым экспортным поставщикам на мировом рынке оружия во временном периоде 2008-2023 годов. Исследованы направления взаимодействия гражданской авиационной промышленности России с военной авиационной промышленностью и сделан вывод о том, что сверхбыстрые изменения социально-экономических процессов в условиях санкций в гражданской и военной авиапромышленности способны привести к неконтролируемому возрастанию дестабилизирующих факторов. Расширение доли выпуска продукции военного назначения, научно-конструкторских разработок, опытно-конструкторских продуктов и новейших технологий предприятиями гражданской авиационной промышленности в военном секторе оборонно-промышленного комплекса обеспечит значительный синергетический эффект в контексте развития военной авиационной промышленности и всей отечественной авиационной промышленности России в целом и решит проблемы, связанные с передачей преемственности знаний на базе организации серийного производства авиатехники военного предназначения.



Донцова, О.И. Перспективы развития мировой авиации (на примере «Аэрофлота» и Lufthansa) // О.И.Донцова ,А.В.Волохов, Д.Е.Морковкин // Экономические отношения. - 2020 Т.10.- №2.- С.363-380.



Главный редактор
Директор
Заместитель
Редактор
Секретарь
Адрес
Контакты
Информация
Подписка
Справки
Ссылки
Обратная связь

Перспективы развития мировой авиации (на примере «Аэрофлота» и Lufthansa)

Донцова О.И.¹, Волохов А.В.¹, Морковкин Д.Е.¹

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия.

АННОТАЦИЯ:

Настоящая работа посвящена рассмотрению перспектив развития мировой авиации. Актуальность данной темы определяется высокой значимостью авиационных перевозок не только для всех слоев населения и самих авиакомпаний, но и для государства в целом, поскольку данный сектор играет одну из ведущих ролей в повышении конкурентоспособности национальной экономики на мировом рынке и способствует расширению возможностей реализации и развития потенциала страны путем повышения уровня эффективности и рентабельности современной транспортной инфраструктуры. Целью исследования является выявление аспектов развития таких авиакомпаний, как «Аэрофлот» и Lufthansa. Для достижения данной цели в работе поставлены и решены задачи: рассмотрены программы инновационного развития авиакомпаний «Аэрофлот» и Lufthansa, изучены стратегии развития исследуемых авиакомпаний ввиду цифровой трансформации, оценены перспективы развития международных воздушных перевозок, составлены личные рекомендации по усовершенствованию деятельности «Аэрофлота». Для решения поставленных задач были применены такие методы, как абстрактно-логический, дедуктивный, аналитический и метод сравнения. В статье делается вывод, что развитие авиационной отрасли невозможно без внедрения современных инноваций. Отечественная компания «Аэрофлот» наиболее полно и широко развивает свою инновационную деятельность, нежели Lufthansa. Государство также играет большую роль в развитии рынка авиаперевозок. На примере России выделяются такие нормативные документы, как Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года и Государственная программа Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы», которые содержат основные задачи для решения и совершенствования внутри страны. Предложенные рекомендации для компании «Аэрофлот» способны усовершенствовать деятельность перевозчика как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: Аэрофлот, Lufthansa, авиакомпании, авиационный сектор, инновационная деятельность, современные технологии.

Prospects of world aviation development (on the example of Aeroflot and Lufthansa)

Dontsova O.I.¹, Volokhov A.V.¹, Markovkin D.E.¹

¹ The Financial University under the Government of the Russian Federation, Russia

Введение. Актуальность темы исследования и постановка задач

Международный воздушный транспорт сегодня является одним из наиболее эффективных средств установления и углубления экономических и социальных связей между странами. В условиях

Настоящая работа посвящена рассмотрению перспектив развития мировой авиации. Актуальность данной темы определяется высокой значимостью авиационных перевозок не только для всех слоев населения и самих авиакомпаний, но и для государств в целом, поскольку данный сектор играет одну из ведущих ролей в повышении конкурентоспособности национальной экономики на мировом рынке и способствует расширению возможностей реализации и развития потенциала страны путем повышения уровня эффективности и рентабельности современной транспортной инфраструктуры. Целью исследования является выявление аспектов развития таких авиакомпаний, как «Аэрофлот» и Lufthansa. Для достижения данной цели в работе поставлены и решены задачи: рассмотрены программы инновационного развития авиакомпаний «Аэрофлот» и Lufthansa, изучены стратегии развития исследуемых авиакомпаний ввиду цифровой трансформации, оценены перспективы развития международных воздушных перевозок, составлены личные рекомендации по усовершенствованию деятельности «Аэрофлота»...

[Читать](#)



Сборник научных трудов по материалам
III Всероссийской (национальной) научной
конференции с международным участием

«Российская наука, инновации,

об

(Р

III Всероссийская (национальная) научная
конференция с международным участием
«Российская наука, инновации, образование»
(РОСНИО-III-2024)

12 (2024)

УДК 338

EDN QGSTZH

Отечественный авиапром: вчера, сегодня, завтра

А.В. Жуланова¹, И.Н. Фазлиев^{1,2}, О.С. Олесенок^{3*}

¹ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», Пермь, Россия

²ФГКЗФУ ВО «Пермский институт войск национальной гвардии Российской Федерации», Пермь, Россия

³ФГОУ ВО Пермский институт ФПСН России, Пермь, Россия

*E-mail: olesenk@yandex.ru

Аннотация. Статья посвящена изучению становления отечественной авиационной отрасли. Авторами изложена история становления данной отрасли от ее истоков до сегодняшних дней. Проведен и представлен анализ данной сферы российской экономики, начиная с 1992 года, приведены основные производственные показатели, характеризующие ее. Выявлены и представлены обзор причин отставания, произошедших в данной отрасли за последние годы. Особое внимание уделено нововведениям, которые произошли после пандемии COVID-19 и введения санкций против России в связи с событиями 2022 года. Также статья содержит обзор нормативных документов с отражением их содержания, в которых предложены пути роста и развития данного направления. Установлена роль российской авиационной промышленности для экономической безопасности страны. Изложены перспективные направления развития данной отрасли, вытекающие из сотрудничества с так называемыми «дружественными» странами. Авторами сделан вывод о том, что несмотря на все пережитые и возможные сложности, отрасль отечественного авиапрома имеет явные и значительные перспективы для своего развития. В работе применены авиационной, графической методы, метод статистического анализа и др. методы исследования статистических данных государственной службы статистики.

Ключевые слова: авиация, авиационная промышленность, санкции, экспорт, импортозамещение, экономическая безопасность.

Domestic aviation industry: yesterday, today, tomorrow

A.V. Zhalanova¹, I.N. Fazliev^{1,2}, O.S. Olesenyuk^{3*}

¹Perm State National Research University, Perm, Russia

²Federal State Educational Institution of Higher Education "Perm Military Institute of the National Guard of the Russian Federation", Perm, Russia

³The Perm Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia, Perm, Russia

*E-mail: olesenk@yandex.ru

Abstract. The article is devoted to the study of the formation of the domestic aviation industry. The authors describe the history of the formation of this industry from its origins to the present day. The analysis of this sphere of the Russian economy has been carried out and presented since 1992, the main production indicators characterizing it are given. The reasons for the changes that have occurred in this industry in recent years have been identified and reviewed. Special attention is paid to the innovations that occurred after the COVID-19 pandemic and the imposition of sanctions against Russia in connection with the events of 2022. The article also contains an overview of regulatory documents reflecting their content, which define the ways of growth and development of this area. The role of the Russian aviation industry for the economic security of the country has been established. Prospects for the development of this industry, including cooperation with so-called "friendly" countries, are outlined. The authors conclude that despite all the experienced and possible difficulties, the branch of the domestic aviation industry has clear and significant prospects for its development. The work uses analytical, graphical methods, the method of statistical analysis, etc. methods of research of statistical data of state statistical agencies.

Keywords: aviation, aviation industry, impact, sanctions, import substitution, economic security.

Жуланова, А.В. Отечественный авиапром: вчера, сегодня, завтра / А.В. Жуланова, И.Н. Фазлиев, О.С. Олесенок // Российская наука, инновации, образование (РосНио-III-2024). Сборник научных трудов III Всероссийской (национальной) научной конференции с международным участием. - Красноярск, - 2024. - С.190-199.

Статья посвящена изучению становления отечественной авиационной промышленности. Авторами изложена история становления данной отрасли: от ее истоков до сегодняшних дней. Проведен и представлен анализ данной сферы российской экономики, начиная с 1992 года, приведены основные производственные показатели, характеризующие ее. Выявлены и представлен обзор причин изменений, произошедших в данной отрасли за последние годы. Особое внимание уделено нововведениям, которые произошли после пандемии COVID-19 и введения санкций против России в связи с событиями 2022 года. Также статья содержит обзор нормативных документов с отражением их содержания, в которых предложены пути роста и развития данного направления. Установлена роль российской авиационной промышленности для экономической безопасности страны. Изложены перспективные направления развития данной отрасли, включающие сотрудничество с так называемыми «дружественными» странами. Авторами сделан вывод о том, что несмотря на все пережитые и возможные сложности, отрасль отечественного авиапрома имеет явные и значительные перспективы для своего развития. В работе применены аналитический, графический методы, метод статистического анализа и др. методы исследования статистических данных государственных органов статистики.

[Читать](#)

УДК 341.226

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АВИАЦИИ В РОССИИ

О.В. Арахпаева
Научный руководитель – Е.Л. Фарафонтова

Сибирский институт бизнеса, управления и психологии
Российская Федерация, 660069, г. Красноярск, ул. Московская, 7 А
E-mail: oarakhpaeva@gmail.com

В статье исследуются проблемы развития авиации в России из-за введенных санкций иностранными государствами, выявляются пути их решения. Проводится анализ и статистика использования иностранных воздушных судов в России. Изучаются изменения в воздушном законодательстве связанные с сертификатом летной годности.

Ключевые слова: проблемы авиации, полеты гражданских воздушных судов, санкции в отношении России, лизинг самолетов, сертификат летной годности.

LEGAL CUSTOMER IN INTERNATIONAL AIR LAW

O.V. Arakhpaeva
Scientific adviser - E.L. Farafontova

Siberian Institute of Business, Management and Psychology
7 A, st. Moskovskaya, Krasnoyarsk, 660069, Russian Federation
E-mail: oarakhpaeva@gmail.com

The article examines the problems of aviation development in Russia due to the sanctions imposed by foreign states, and identifies ways to solve them. The analysis and statistics of the use of foreign aircraft in Russia is carried out. Changes in air legislation related to the certificate of airworthiness are being studied.

Keywords: aviation problems, civil aircraft flights, sanctions against Russia, aircraft leasing, airworthiness certificate.

В связи с проведением специальной военной операции в Украине с 24 февраля 2022 года, Европейские страны ввели многочисленные санкции в отношении России, в том числе влияющие на авиацию страны.

Данная спецоперация по демилитаризации и денацификации Украины привела к тому, что большинство стран мира закрыли у себя воздушное пространство для России. Кроме того, многие страны прекратили осуществлять поставку в нашу страну, в том числе отказались от лизинга, технического обеспечения, обслуживания и страхования самолетов, принадлежащих России, в результате чего расторгнут соответствующие контракты уже до 28 марта 2022 года, что является существенной проблемой для развития авиации в Российской Федерации. Указанная проблема усугубляется тем, что в российских авиакомпаниях используются в основном самолеты, которые частично или полностью состоят из зарубежных деталей и оборудования.

Федеральное агентство воздушного транспорта предоставила данные, в соответствии с которыми в России осуществляют 97% воздушных перевозок 20 крупнейших авиакомпаний, то есть всего используют 858 самолетов, из которых только 158 единиц

Арахпаева, О.В. Проблемы развития авиации в России / О.В. Арахпаева // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции, посвященной Дню космонавтики в 3 т. Том 3. – Красноярск. – 2022. – С. 697-699.

В статье исследуются проблемы развития авиации в России из-за введенных санкций иностранными государствами, выявляются пути их решения. Проводится анализ и статистика использования иностранных воздушных судов в России. Изучаются изменения в воздушном законодательстве связанные с сертификатом летной годности.

[Читать](#)

УДК 330.322:338.26
JEL: K23; L60; L80
DOI: 10.17213/2312-6469-2016-1-137-157

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ОБНОВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ
АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ¹**

© 2016 г. В.В. Клочков

*Институт проблем управления РАН им. В.А. Трапезникова,
г. Москва, Россия*

Предложена экономико-математическая модель принятия решения об ускоренной замене или модернизации производственного оборудования вследствие его морального устаревания. Учитывается отраслевая специфика авиационной промышленности в части состава затрат и возможных направлений изменения их элементов при замене или модернизации оборудования. Также обоснованы минимально необходимые уровни норм выбытия и ввода в строй основных фондов в периоды модернизации производственного потенциала основных подотраслей авиационной промышленности.

Ключевые слова: производственные основные фонды, авиационная промышленность, моральное устаревание, обновление, норма выбытия, норма ввода в строй, коэффициент обновления основных фондов.

**MANAGEMENT OF THE AIRCRAFT INDUSTRY ENTERPRISES'
PRODUCTION POTENTIAL UPGRADE PROCESSES**

© 2016 г. V.V. Klochkov

V.A. Trapeznikov Institute of Control Science of the RAS, Moscow, Russia

The economic-mathematical model of the decision to begin fast-track replacement or modernization of production equipment due to its obsolescence is proposed. We take into account industry specifics of the aircraft industry, especially cost structure and possible directions of cost elements' change when replacing or upgrading equipment. The needed minimum rates of retirement and the commissioning of fixed assets in the periods of production capacities' modernization in the key sub-sectors of aircraft industry are also justified.

Keywords: production fixed assets, aircraft industry, obsolescence, upgrade, retirement rate, commissioning rate, fixed assets' renewal rate

Введение

Внедрение новых, более эффективных производственных технологий и оборудования может обеспечить повышение качества и конкурентоспособности продукции, как следствие – рост выручки предприятия, а также сокращение

¹ Исследование выполнено при поддержке Российского научного фонда (проект РНФ № 14-18-00519).

Клочков, В.В. Управление процессами обновления производственного потенциала предприятий авиационной промышленности / В.В. Клочков // Друкеровский вестник. – 2016. - № 1. – С. 1-18.

Предложена экономико-математическая модель принятия решения об ускоренной замене или модернизации производственного оборудования вследствие его морального устаревания. Учитывается отраслевая специфика авиационной промышленности в части состава затрат и возможных направлений изменения их элементов при замене или модернизации оборудования. Также обоснованы минимально необходимые уровни норм выбытия и ввода в строй основных фондов в периоды модернизации производственного потенциала основных подотраслей авиационной промышленности.

[Читать](#)

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ
НА РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОЙ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ¹**

В статье проанализированы перспективы развития авиационной промышленности России в условиях международных экономических санкций. Показано, что в случае вынужденной локализации на территории России всей технологической цепочки производства авиатехники вклад отрасли в ВВП России может возрасти. Однако в связи с более низким относительно мирового уровнем средней производительности труда потребуются значительное увеличение объема инвестиций в развитие производственного потенциала отрасли.

Проблемы развития российской авиационной промышленности в условиях санкций Запада. В настоящее время развитие авиационной промышленности не представляется без широкой международной кооперации. В ведущих мировых авиационных державах сложились глобальные организационные структуры, в рамках которых поставляются конечная продукция, комплектующие и производственные услуги. При этом только глобальный рынок сбыта авиационной техники и ее компонент позволяет обеспечить рентабельность разработки и производства в этой капиталоемкой и наукоемкой отрасли. В связи с накопившимся за последние десятилетия технологическим отставанием российской наукоемкой промышленности от мирового уровня международное сотрудничество рассматривается для российской авиационной промышленности как основной путь повышения конкурентоспособности на мировом рынке [1].

Введение санкций против российской авиационной промышленности на рынках авиационной техники может способствовать ограничению поставок высокотехнологичных компонент для гражданского авиастроения и экспортных модификаций российской авиатехники военного назначения, а также замораживанию планов сотрудничества при производстве легких самолетов и вертолетов [2]. Относительно менее вероятным и наиболее жестким в краткосрочной перспективе представляется сценарий, в котором к вышеперечисленным ограничениям добавится эмбарго на поставку в Россию гражданских воздушных судов, запасных частей к ним и услуг послепродажного обслуживания [2]. В результате потребуются локализация на территории России производства всех необходимых классов летательных аппаратов, а также всех видов компонент и производственных услуг, необходимых для создания готового финального изделия.

На первый взгляд, это неизбежно повлечет за собой сокращение объемов производства продукции (поскольку ранее предполагалось, что некоторые компоненты Россия будет производить в глобальном масштабе, занимая десятки процентов мирового рынка в этих сегментах, а остальные импортировать у таких же глобальных поставщиков) и как следствие – снижение эффективности производства.

В то же время ряд руководителей и работников предприятий отрасли возлагают немалые надежды именно на «принудительную» локализацию разработки и производства всего спектра продукции авиационной промышленности, поскольку до сих пор по ряду объективных и субъективных причин российскому авиастроению не удавалось занять даже близких к планируемому долей рынка гражданской авиаци-

¹ Исследование выполнено при поддержке Российского научного фонда (проект Российского научного фонда № 14-18-00319 «Разработка технологий и инновационная продукция на мировом рынке развития оборонно-промышленного комплекса в условиях его системного преобразования, изменения действующего строительства и экономических возможностей государства»).

Клочков, В.В. Прогнозирование влияния экономических санкций на развитие российской авиационной промышленности / В.В.Клочков, С.С.Критская // Проблемы прогнозирования. - 2017. - № 6 (165). - С.58-68.

В статье проанализированы перспективы развития авиационной промышленности России в условиях международных экономических санкций. Показано, что в случае вынужденной локализации на территории России всей технологической цепочки производства авиатехники вклад отрасли в ВВП России может возрасти. Однако в связи с более низким относительно мирового уровнем средней производительности труда потребуются значительное увеличение объема инвестиций в развитие производственного потенциала отрасли.

[Читать](#)

ПЯТЫЕ АРЕФЬЕВСКИЕ чтения

Современный мир:
стратегии развития, технологии
и образы будущего

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ»

**СОВРЕМЕННЫЙ МИР: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ,
ТЕХНОЛОГИИ И ОБРАЗЫ БУДУЩЕГО**

ПЯТЫЕ АРЕФЬЕВСКИЕ ЧТЕНИЯ

Материалы
Международной научно-практической конференции
Москва, 24–25 октября 2019 г.

Москва
Издательство МЭИ
2020

Четвериков, С.В. Авиация России: история и будущее / Г.В. Четвериков // Современный мир : стратегии развития, технологии и образы будущего. Материалы Международной научно-практической конференции (Москва, 24-25 октября 2019 г.) - Москва - 2020. - С.137-142.

Цель исследования - изучение истории развития гражданской авиации России, анализ перспектив её развития, проводится сравнение передовых моделей с их иностранными аналогами. Задача - определить облик «идеального» самолета для России. Задачи, которые должна решать современная авиация, постоянно усложняются, поэтому проблема требует пристального внимания. Одна из наиболее сложных - транспортная проблема, но у России богатый опыт в этом отношении, который требует своего развития.

[Читать](#)

*Научная библиотека УлГТУ
Отдел библиотечного обслуживания
самолетостроительного факультета
(ИАТУ)*



Благодарим за внимание !